

NR. 59/05.05.2016

Catre Consiliul de Administratie al Oil Terminal S.A.

Subsemnatul, Sorin Ciutoreanu. Director General al Oil Terminal S.A., va rog sa aprobatii prelungirea actualului contract de mandat nr. 112/06.07.2012 cu aceleasi clauze si in aceeasi termeni, pe o perioada de 4 ani sau pana la finalizarea procedurii de selectie a directorului general in conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011.

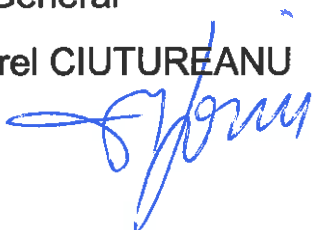
Formulez aceasta solicitare in temeiul art. 3, pct. 3.2 din Contractul de mandat susmentionat, conform caruia, **“oricare dintre parti poate solicita negocierea prelungirii contractului de mandat cu cel putin 30 de zile inainte de expirarea termenului pentru care a fost incheiat contractul”**.

In sustinere, va inaintez un Raport ce prezinta principalele aspecte ale activitatii mele pentru perioada iulie 2012- prezent.

Cu stima,

Director General

Sorin Viorel CIUTUREANU





RAPORT DE ACTIVITATE

(2012- 2016)

Director General,
Viorel Sorin CIUTUREANU

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Viorel Sorin Ciutureanu".

CUPRINS

SCURT ISTORIC	3
CONTEXTUL NUMIRII ACTUALEI ECHIPE MANAGERIALE.....	4
SITUATIE ACTIONARIAT - CONSILIU DE ADMINISTRATIE.....	5
APLICAREA OUG 109/2011 PRIVIND GUVERNANȚA CORPORATIVĂ.....	7
ALEGERE CONSILIU DE ADMINISTRATIE.....	7
ALEGERE DIRECTOR GENERAL.....	7
SITUATIA ECONOMICA A SOCIETATII	7
SITUAȚIA ECONOMICO-FINANCIARĂ A SOCIETAȚII LA 31.12.2015	9
PRESTAREA SERVICIULUI	10
RELATIA CU CLIENTII.....	15
PROTECTIA MEDIULUI	19
LITIGII	20
RESURSE UMANE	22
INVESTITII	23
PRINCIPALELE OBIECTIVE DE INVESTIȚII REALIZATE	23
OBIECTIVE DE INVESTII VIITOARE	24
INFRASTRUCTURA CRITICA	25
STANDARDELE IMPLEMENTATE	26
CONTROL INTERN MANAGERIAL	26
STANDARDE ISO	26
CONCLUZII	27
REALIZARI ALE MANDATULUI	27
NEREALIZARI/RISCURII DIN PERIOADA MANDATULUI	29
OBIECTIVE GENERALE PRINCIPALE.....	32
OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU.....	32
SURSE DE FINANTARE	33

Scurt istoric

Oil Terminal SA Constanta este o societate al carei obiect de activitate, conform actului constitutiv, cuprinde efectuarea prestatilor de servicii privind primirea, incarcarea, descarcarea, depozitarea si conditionarea titeiului, produselor petroliere, petrochimice si chimice lichide pentru import, export si tranzit.

Societatea a fost infiintata in conformitate cu prevederile Legii 15/1990 si HG nr. 1200/1990, avand forma juridica de societate pe actiuni si a fost inmatriculata la Oficiul Registrului Comertului de pe langa Tribunalul Constanta sub nr. J13/512/01.02.1991, având codul de inregistrare fiscala RO 2410163.

Oil Terminal este titulara unui Acord Petrolier conform HG nr.886/2002, incheiat cu Agentia Nationala pentru Resurse Minerale pentru concesiunea activelor specializate pentru transvazare si depozitare, aflate in patrimoniul statului.

Capitalul social al Oil Terminal este de 58.243.025,30 lei, integral subscris si varsat, impartit in 582.430.253 actiuni in valoare nominala de 0,10 lei. Structura acționariatului la data de 20.04.2016 este urmatoarea:

Denumirea acționarului	Numar actiuni	Total valoare nominala	Detinere %
STATUL ROMAN PRIN MINISTERUL ENERGIEI	347,257,973	34,725,797	59.62%
Persoane juridice	133042553	13,304,255	22.84%
Persoane fizice	102129727	10,212,973	17.54%
Total capital	582,430,253	58,243,025	100%

Oil Terminal are in componenta 3 depozite cu o capacitate totala de depozitare de aproximativ 1.432.000 mc, distribuite astfel:

- **Sectia Platforma Nord**, situata pe Str. Caraiman Nr. 2, cu o capacitate de depozitare titei si produse petroliere de 420.000 mc. Aceasta sectie se imparte in Platforma Nord 1, care inca are o serie de capacitati de functionale, desi urmeaza sa fie in intregime dezafectata si în Platforma Nord 2, complet dezafectata. Platforma Nord 1 se intinde pe o suprafata de 65,7 ha iar platforma Nord 2 pe o suprafata de 38,35 ha.

- **Sectia Platforma Port**, situata in incinta Port, dana 69, avand o suprafata de 33,7 ha, suprafata ce este inchiriata de la CN APM S.R.L. Constanta, cu o capacitate de depozitare de 102.000 mc destinata astfel:
 - o produse petroliere - rezervoare de refugiu in caz de avarie;
 - o produse chimice - asigurare stoc pentru operare la dana;
- **Sectia Platforma Sud**, situata in zona Movila Sara, avand o suprafata de 94,5 ha, cu o capacitate de depozitare titei, produse petroliere si petrochimice de 910.000 mc.

Terminalul petrolier este amplasat in molul 4 din incinta Portului Constanta, danele 69-76, 79. Acesta are in exploatare 7 dane operative dintre care 6 au adâncimi de 12,80 m si lungime de 325 metri - danele 69, 70, 72, 73, 75,76, iar dana 79 are adâncimea de 17,50 m si lungimea de 393 metri, permitând operarea navelor cu o capacitate de pâna la 150.000 tdw. Danele 71 si 74 cu lungime de 70 m sunt utilizate numai pentru operare barje fluviale.

Oil Terminal este interconectată cu rafinăriile românești prin intermediul societății de transport CONPET S.A. Ploiesti pentru transportul titeiului de la terminal la rafinarii, pe conducte subterane ce fac parte din sistemul national de transport.

De asemenea, terminalul este legat cu rețeaua nationala de cai ferate, rețeaua de cai rutiere si canalul Dunare - Marea Neagra.

Oil Terminal deține autorizații de mediu, cu valabilitate 10 ani, fără program de conformare, pentru SP Port, SP Nord I și SP Sud. Pentru SP Nord II există autorizație de mediu valabilă 3 ani, în prezent depozitul fiind sub incidența Acordului de mediu nr. 49/2008 și a Obligațiilor de mediu/2012 emise pentru dezafectarea zonei. De asemenea, societatea deține și Autorizația de Gospodărire a Apelor nr. 138/2014, valabilă 2 ani.

Contextul numirii actualei echipe manageriale

Venirea actualei echipe manageriale în iulie 2012 s-a realizat într-o perioada de tensiuni maxime generate de relațiile dintre fostul director general si sindicatul Liber Petrol din Oil Terminal, precum si de relatii tensionate dintre management si membrii Consiliului de Administratie de la acel moment.

Aceasta atmosfera incarcata a generat reclamatii catre organele de control ale statului din partea sindicatelor si membrilor Consiliului de Administratie la adresa fostului directorului general (care a condus societatea din vara lui 2009 pana in primavara anului 2012), precum si o imagine preponderent negativa a societății in presa si in relatia cu BVB/CNVM/ASF.

In acest sens, la acel moment, au fost solicitate completări și lămuriri din partea BVB și CNVM privind anumite evenimente cu un potențial impact negativ asupra capitalului de imagine al societății și care puteau periclita posibilitatea atragerii unor investitori.

Astfel, primele masuri adoptate au constat in:

- reluarea dialogului cu sindicatul reprezentativ si Consiliul de Administratie;
- evaluarea activitatii, pentru a putea identifica solutii optime de redresare si reorganizare a societatii;
- contactarea firmelor de avocatura care efectuau servicii juridice in scopul intelegerii tuturor spețelor in care societatea era chemata in instanta de catre clienti, sindicat, salariatii s.a.;
- analiza concluziilor controalelor efectuate in ultima perioada si adoptarea masurilor care se impuneau;
- înființarea Compartimentului de control intern/managerial cu rol în coordonarea si indrumarea metodologica a dezvoltarii sistemului de control intern/managerial, elaborarea si transmiterea situatiilor privind stadiul implementarii si dezvoltarii sistemului de control intern/managerial catre conducerea societatii si entitatea publica ierarhic superioara, coordonarea procesului de formalizare a procedurilor operationale pe activitati și monitorizarea procedurilor, raportarea stadiului gestionării riscurilor și stabilirea periodică a profilului de risc al societății. Astfel, prin rapoartele oferite de acest compartiment specializat, conducerea societății are posibilitatea să analizeze sistematic (semestrial) pe baza Registrului riscurilor (atât la nivelul fiecărui compartiment, cât și la nivelul societății), riscurile legate de desfășurarea activităților sale, elaborând planuri corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri. În prezent, urmare a organizării si desfasurării autoevaluării stadiului conformitatii sistemului de control intern/managerial, la nivelul societății sunt implementate 23 de standarde din cele 25 prevăzute de OMFP nr.946/2005, republicat;
- s-a reorganizat modalitatea de efectuare a controlului financiar preventive, prin înființarea unui compartiment de specialitate, viza de control CFP fiind acordată de controlori financiari desemnați în acest sens cu respectarea cerințelor legale privind ocuparea și exercitarea funcției de controlor. De asemenea, conducerea societății a extins cadrul general al operațiunilor supuse controlului financiar preventiv, astfel încât să asigure cerințele legale în materie privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata proiectelor de operațiuni, încadrarea în limitele și destinația prevăzute prin bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pentru exercițiul financiar curent.

Situatie actionariat - Consiliu de Administratie

Indeplinind criteriile anunțate de Bursa de Valori București, Oil Terminal a fost înscrisă la cota bursei, categoria I, la data de 30.01.1998, oferind investitorilor protecție și siguranță, transparență informațională și posibilitatea de a-și tranzacționa acțiunile pe o piață organizată.

In cursul mandatului, societatea a indeplinit cerințele de raportare stabilite prin reglementările CNVM și ale piețelor reglementate pe care se tranzacționează valorile mobiliare emise de acestea si nu au fost inregistrate sancțiuni, amenzi sau plangeri.

Oil Terminal a întocmit și respectat calendarul de comunicare financiară.

Toate aceste raportări aferente calendarului de comunicare financiară sunt puse la dispoziția publicului în scris, la cerere, la sediul societății din Constanța, strada Caraiman nr. 2, la Comp. Acționariat-Comunicare, în fiecare zi lucrătoare între orele 9:00 – 15:00, precum și în format electronic pe website-ul societății www.oil-terminal.com/actionariat 2010-2015/rapoarte. Raportările vor rămâne disponibile publicului cel puțin cinci ani.

Oil Terminal a asigurat un tratament egal pentru toți acționarii care dețin acțiuni de aceeași clasă.

În conformitate cu cele enunțate anterior, în perioada aferentă mandatului, Oil Terminal a asigurat toate facilitățile și informațiile necesare pentru a permite acționarilor să-și exercite drepturile, respectiv:

- a informat acționarii cu privire la organizarea adunărilor generale și a permis acestora să-și exercite drepturile de vot;
- a informat publicul cu privire la alocarea și plata dividendelor, în conformitate cu prevederile legislative;
- a comunicat Autorității de Supraveghere Financiară (ASF) și pieței reglementate (BVB) proiectul de modificare al actului constitutiv, până la data convocării adunării generale așa cum prevede legislația în vigoare;
- a informat, fără întârziere, în maximum 48 de ore, publicul, cu privire la orice noi evenimente apărute în activitatea acesteia, care nu au fost aduse la cunoștința acestuia și care pot conduce la modificări ale prețului acțiunilor, datorită efectului acestor evenimente asupra situației patrimoniale și financiare sau asupra activității emitentului în ansamblu (rapoarte curente de informare a investitorilor/acționarilor/persoane interesate).

La solicitările ASF și ale BVB de a prezenta informațiile pe care acestea le consideră necesare, în vederea protecției investitorilor și asigurării unei funcționări ordonate a pieței, Oil Terminal a răspuns în termenii legale prevăzute.

Societatea îndeplinește și promovează principiile și recomandările de guvernare corporativă bazate pe cele mai bune practici, transparență și încredere. Oil Terminal urmărește consolidarea relațiilor cu acționarii și cu alți parteneri, oferind deschidere potențialilor investitori printr-o comunicare care respectă cele mai înalte standarde.

Aplicarea OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă

Alegere Consiliu de Administratie

In prezent functioneaza un Consiliu de Administratie, ales in conformitate cu prevederile legii 31/1990, format din Toma Bogdan Costreie, Dan Codescu, Catalin Grigorescu, Gabriela Tanase, Bogdan Ghita, Dumitru Matei, Staar Rating prin reprezentant Dan Barbulescu.

In data de 13 aprilie 2016 a fost postat pe site-ul societatii anunt privind demararea procedurii de selectie a administratorilor in conformitate cu prevederile OUG 109/2011. Termenul de depunere al candidaturilor este 13.05.2016.

Alegere Director General

Prin decizia nr. 36/24.03.2014, Consiliul de Administratie al societatii a aprobat declansarea procedurii de alegere a directorului general al societatii conform prevederilor OUG 109/2011. Anuntul privind selectia directorului general al Oil Terminal conform prevederilor OUG nr. 109/2011 a fost publicat in ziarul "Bursa" in data de 20.05.2014. La data limita de depunere a documentelor, respectiv 4.06.2014, au fost depuse urmatoarele candidaturi: Sorin Ciutoreanu, Daraban Gabriel si Marin Florin. Comisia numita de presedintele CA, a procedat, in data de 16.06.2014, la deschiderea plicurilor continand candidaturile si s-a constatat ca singurul calificat care indeplineste toate conditiile impuse de comitetul de nominalizare si remunerare din cadrul CA a fost Sorin Ciutoreanu. Prin decizia nr. 60 adoptata in data de 25.06.2014, Consiliul de Administratie a decis suspendarea procedurii de selectie a directorului general.

Am constatat in toata aceasta perioada ca instabilitatea determinata de schimbarile dese ale Consiliului de Administratie poate influenta negativ activitatea societatii si imaginea sa in fata clientilor, actionarilor, potentialilor clienti si investitori.

Desi au existat perioade cu sincope in conducerea administrativa a societatii, activitatea de conducere executiva a societatii s-a desfasurat normal, nu au fost probleme in derularea contractelor cu clientii, obligatiile catre furnizori/salariati/bănci/bugetul de stat au fost achitate la zi, iar societatea nu înregistreaza datorii.

Situatia economica a societatii

Stabilitatea și autonomia financiară ale Oil Terminal constituie o direcție importantă de acțiune, deoarece reflectă politica societății de finanțare a plăților, în principal, respectiv : furnizori de

materiale, lucrări de investiții, personalul salariat, obligațiile către bugetul de stat, bugetul local, alți terți.

De stabilitatea și autonomia financiară a societății depind următoarele:

- desfășurarea unei activități operaționale fără sincope;
- evitarea riscului de a intra în incapacitate de plată/faliment/insolvență;
- asigurarea unui climat de încredere față de mediul de afaceri, furnizori, personalul salariat, instituții ale statului, acționari și diverși terți.

La data de 30.06.2012, înainte de preluarea mandatului, situația activului și pasivului bilanțier reflectau un echilibru precar, indicatorii de lichiditate și echilibru financiar fiind la limita unor valori considerate satisfăcătoare. Astfel, activele circulante erau în sumă de 15,9 mil lei (4,3% din total active), iar datoriile curente (mai mici de 1 an) erau în sumă de 22,7 mil lei (6,1% din total active), rezultând un deficit de sursă de finanțare de 6,7 mil lei, în condițiile în care durata de plată a datoriilor era de 52 zile.

La 31.12.2012, ca urmare a datoriilor atrase de conducerea anterioară a societății, deficitul de plată ajungea la 12,4 mil lei, înregistrând o creștere cu 85% față de nivelul înregistrat la 30.06.2012, iar durata de plată a datoriilor creștea cu 17% (ajungând la 61 zile), deoarece veniturile realizate înregistrau un deficit față de veniturile planificate a se realiza.

Cauza principală a acestui deficit de plată a datoriilor este generat de activitatea de investiții. Deși volumul de investiții contractat în anul 2011 cu finalizare în 2013 a avut o valoare însemnată (numai unul dintre obiectivele de investiții reprezentând modernizarea rezervorului 28 Sud a avut o valoare de 11.200.000 lei fără TVA), fosta conducere a societății nu a avut în vedere finanțarea modernizării rezervorului dintr-un credit pe termen lung (perioada de 7-10 ani). S-a considerat la acea dată că sursa de finanțare poate fi susținută din capitalul de lucru curent al companiei și nu s-au luat în considerare semnalele comerciale evidente care indicau o reducere a activității în cursul anului 2012. În semestrul I 2012, programul fizic a scăzut cu 25%, comparativ cu semestrul I 2011, iar cifra de afaceri a scăzut cu 6% în primele 6 luni ale anului 2012, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2011.

Față de această situație, susținerea financiară aferentă ciclului de exploatare, precum și activităților de dezvoltare/modernizare a fost semnificativ afectată, în special, activitatea de investiții, care este cea mai importantă "consumatoare" de resurse financiare, după cum arăta și indicatorul de lichiditate generală (curentă), care înregistra valoarea de 0,55 (sub limita minimă admisă de 0,65).

În cursul semestrului I din 2013, ca urmare a finalizării investiției mai sus amintite, deficitul de lichiditate curentă a crescut la 0,51, iar durata de plată a datoriilor a ajuns la 73 zile. Conducerea societății a obținut din partea AGA aprobarea privind contractarea unui credit pe termen lung (10 ani, din care 2 ani de grație) de tip restructurare bilanțieră în sumă de 11,2 milioane lei în vederea achitării furnizorului de investiții.

Astfel, la 30.09.2013 stabilitatea financiară a societății a fost echilibrată: lichiditatea curentă a ajuns la 0,72 (peste limita minimă), durata de plată a datoriilor furnizori a ajuns la 49 zile, înregistrând o scădere cu 33% față de 30.06.2013, iar deficitul între valoarea activelor circulante și datoriile curente a scăzut cu 67,4%.

Prin continuarea măsurilor de monitorizare a cheltuielilor efectuate în strictă corelație cu nivelul veniturilor realizate, la data de 31.12.2013 stabilitatea financiară a societății a fost consolidată:

- indicatorul lichidității curente a crescut cu 28% față de 30.09.2013, atingând valoarea de 0,95;
- durata de plată a datoriilor se efectuează la 48 zile. În prezent, termenul scadent contractual al plăților către furnizori este de 60 de zile, conform prevederilor Legii nr.72/2013, comparativ cu anul 2012 când termenul scadent de plată era de 270 zile. Reducerea termenului de plată și încadrarea în cerințele legale în vigoare a fost posibilă deoarece atât în anul 2013, cât și în anul 2014 Planul anual de achiziții, parte a BVC, a fost fundamentat pe baza posibilităților reale de plată;
- nivelul plăților restante a fost redus cu 1 506 % față de nivelul aprobat prin BVC pentru anul 2013 (aprobat 5.273 mii lei, realizat 350 mii lei la 31.12.2013);
- nivelul creanțelor restante a scăzut cu 45% față de prevederile bugetare (aprobat 1.877 mii lei, realizat 1.298 mii lei la 31.12.2013).

De remarcat este ca am previzionat si obtinut in urma negocierii cu sindicatul o reducere semnificativa a cheltuielilor cu personalul respectiv de la 48.092 mii lei in 2013 la 42.004 mii lei in 2014.

La 31.12.2015 programul fizic aprobat pentru anul 2015 de 5.420 mii tone a fost realizat integral, veniturile totale realizate au fost în sumă de 140,7 mil. lei, fiind mai mari cu 12,6% față de nivelul aprobat, respectiv, fiind în creștere cu 15,7 mil.lei.

Cheltuielile totale realizate în sumă de 130,5 mil.lei au fost mai mari cu 7% comparativ cu nivelul aprobat, dar în corelație cu gradul de realizare a veniturilor totale.

Profitul brut realizat în sumă de 10,2 mil.lei, a fost de 3,4 ori mai mare decât nivelul aprobat, respectiv s-a înregistrat o depășire cu 7,2 mil.lei față de profitul brut aprobat.

Societatea nu înregistrează datorii față de bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale, instituții financiare bancare, furnizori sau salariați.

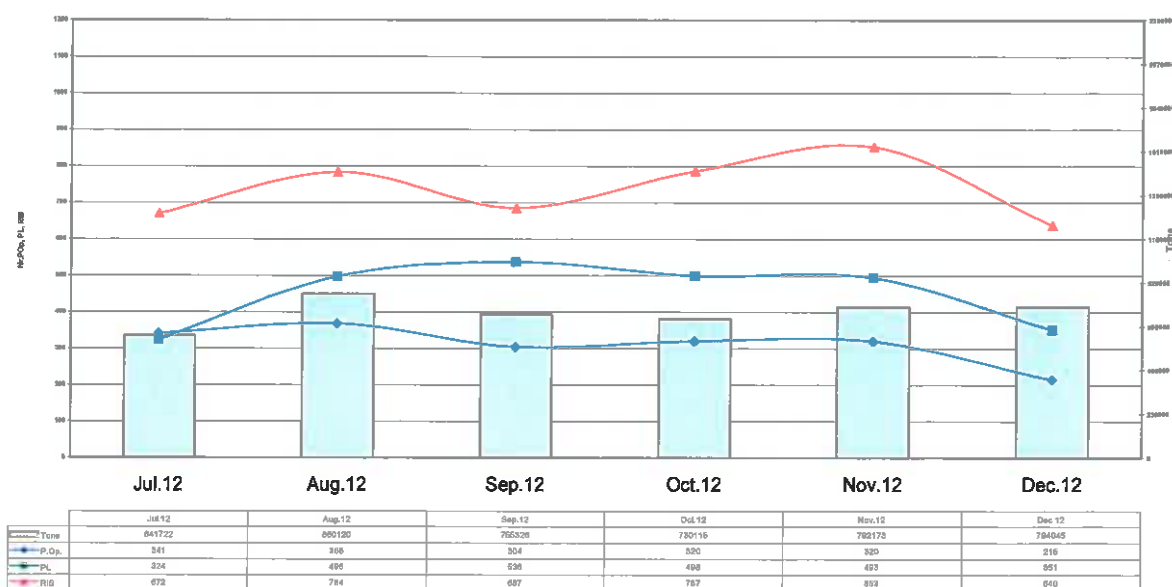
Prestarea serviciului

▪ În perioada iulie-decembrie 2012 cantitățile de produse manipulate au fost cuprinse între 400-800 mii tone lunar. Cantitățile de produse manipulate au crescut progresiv din august către decembrie. Cea mai mare cantitate - de cca 800.000 to - s-a înregistrat în luna noiembrie.

Dintre produsele petroliere vehiculate, ponderea în această perioadă au avut-o țițeiul și motorina. Au fost înregistrate cantități relativ mici la benzină și păcură. De asemenea s-au înregistrat cantități mici la produsele chimice și petrochimice (exemplu: Petrol Reactor 10.000 to, chimice și tranbord direct 100.000 to).

La toate categoriile de produse însă, indiferent de cantitățile manipulate, consumurile tehnologice realizate au fost mai mici decât cele normate. Acest fapt reflectă preocuparea personalului din Secțiunile Platformă de a monitoriza foarte atent primirea/livrarea produselor petroliere, care sunt proprietatea clientului.

EVOLUȚIA PARAMETRILOR CUANTIFICAȚI DE CCS și DEPOZITE
ianuarie-Decembrie 2012



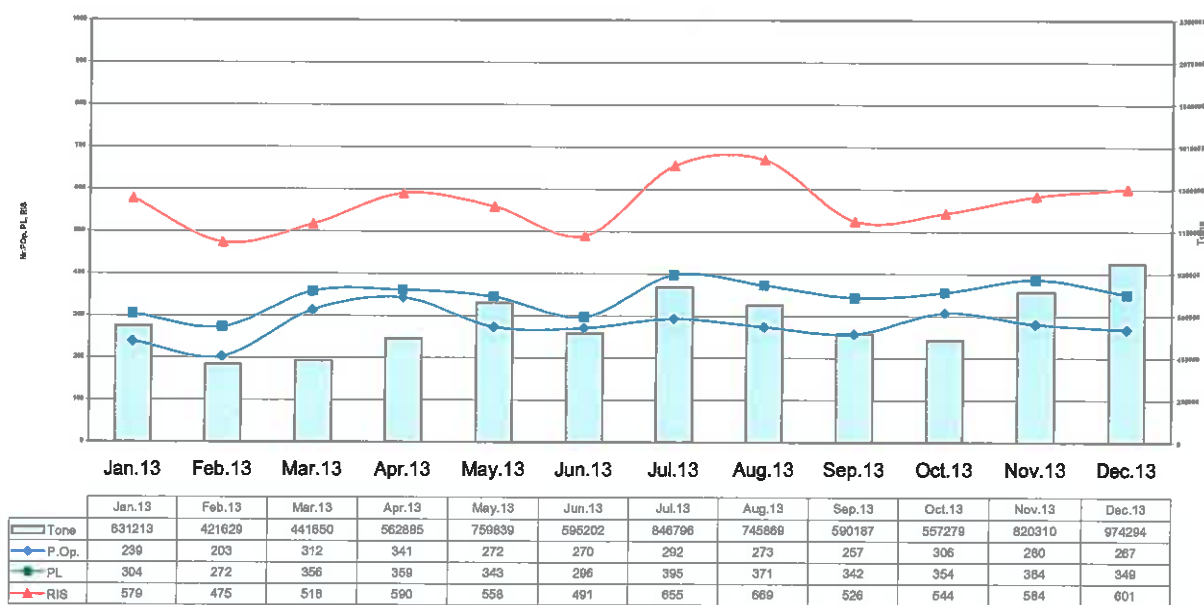
În perioada ianuarie-decembrie 2013 înregistrează o constanță relativă a cantităților de produse vehiculate. Această constanță se poate detalia prin faptul că în ianuarie cantitățile manipulate se mențin la nivelul de cca. 650.000 to. Scad în lunile februarie, martie în jurul a 450.000 to, apoi începe o oarecare creștere, ajungând în luna iulie la 850.000 to. Se înregistrează o scădere relativă către 550.000

– 600.000 to în lunile august și septembrie și apoi cresc semnificativ până la 990.000 to, în decembrie 2013.

În perioada menționată se identifică o creștere relativă a cantităților de benzină manipulate de la media de 10.000 to către 40-50.000 to lunar. Cresc și cantitățile de păcură vehiculate. Se înregistrează o scădere a cantităților de motorină și este o relativă constanță a cantităților de țiței vehiculate. Au crescut, în schimb, cantitățile de la produsele chimice depozitate. De asemenea, consumurile tehnologice de produse realizate, sunt mai mici decât consumurile tehnologice înscrise în Contractele Comerciale.

Cantitățile primite/livrate s-au derulat cel mai mult prin Secția Platformă Sud, iar cantitățile exportate au fost mai mari decât cele importate, dar per total ceva mai mici decât cele din anul 2012.

EVOLUȚIA PARAMETRILOR CUANTIFICAȚI DE CCS ȘI DEPOZITE (ANUL 2013)

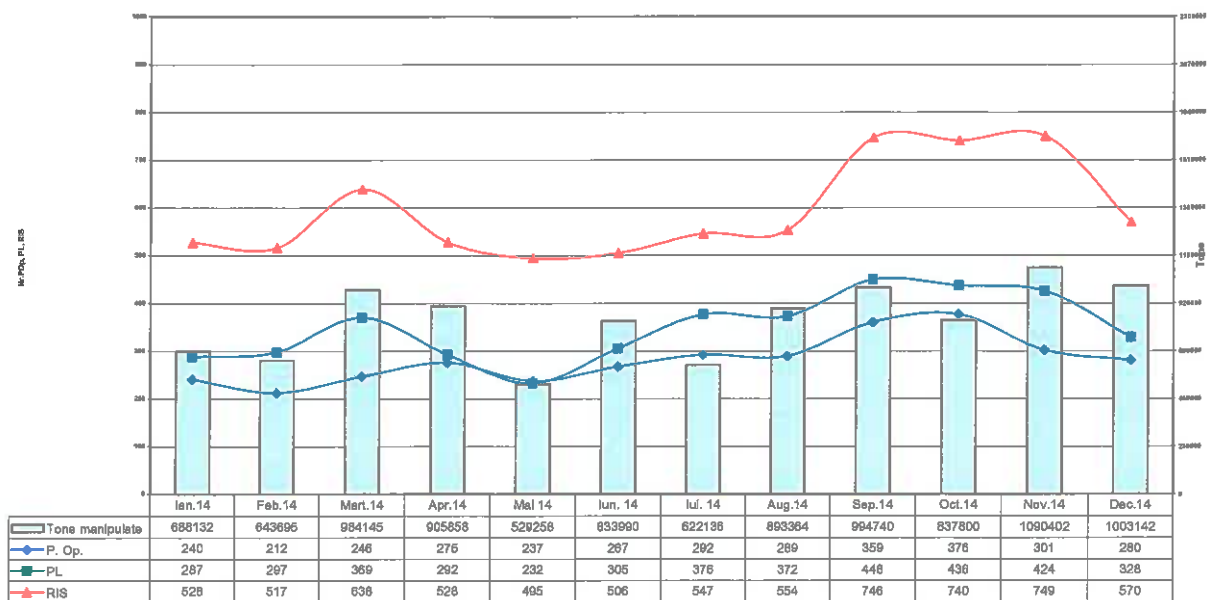


Pentru perioada ianuarie-decembrie 2014 se constată o creștere a cantităților manipulate față de 2012 și 2013. Valorile lunare ale prestației s-au situat între 530.000 și 1.000.000 to. În lunile ianuarie-iulie cantitățile vehiculate s-au situat între 530 și 650 mii tone, apoi din august au crescut progresiv până în noiembrie și decembrie când s-a depășit 1.000.000 to.

Perioada respectivă a fost caracterizată de creșterea volumului de produse vehiculate per ansamblu, dar o creștere semnificativă a fost înregistrată la țiței. Intrările la țiței s-au situat lunar între 200 și 350 mii tone. Au crescut cantitățile de produse chimice la depozitare de la cca. 20.000 to la 65.000 to. Cantitățile de motorină vehiculate au fost relativ constante pe toată perioada anului 2014. În această perioadă valoarea planificată prin buget a fost mai mică decât cea realizată. În perioada mai-

septembrie creșterea a fost semnificativă (exemplu: mai 998 lei planificat - 1008 lei realizat, iunie 990 lei planificat - 1020 lei realizat, iulie 989 lei planificat - 1027 lei realizat).

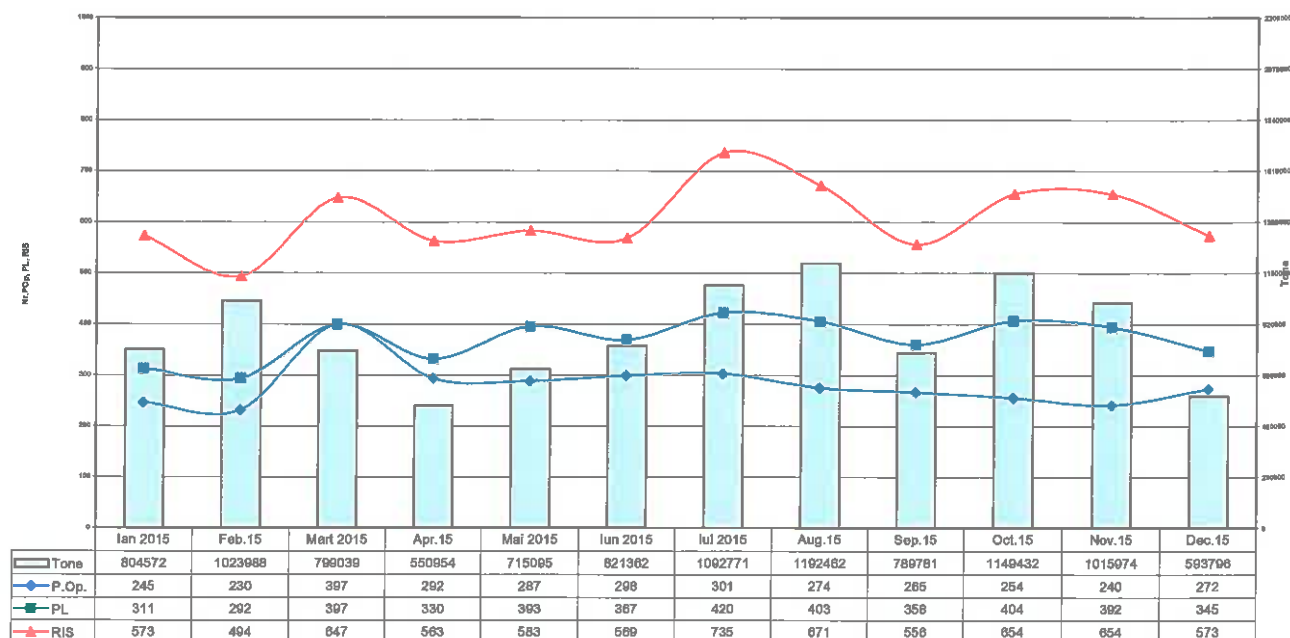
EVOLUȚIA PARAMETRILOR CUANTIFICAȚI DE CCS ȘI DEPOZITE ANUL 2014



În 2015 ianuarie a debutat de asemenea cu depășirea cantităților planificate. În luna ianuarie s-au realizat cca. 810.000 to iar în februarie cca. 1.025.000 to. Cantitățile au scăzut în luna aprilie la 550.000 to și au început să crească ajungând în august la circa 1.200.000 to.

Se înregistrează de asemenea o creștere semnificativă la cantitățile de țigări vehiculate, precum și la cantitățile de motorină de la import. Începând cu luna octombrie au crescut și cantitățile de benzină vehiculate, deoarece s-a început transbordul prin antrepozitul fiscal. Au crescut cantitățile la produsele chimice manipulate prin transbord direct, dar și cele cu depozitare.

EVOLUȚIA PARAMETRILOR CUANTIFICAȚI DE CCS ȘI DEPOZITE ANUL 2015



▪ Un alt aspect semnificativ privind realizarea prestațiilor îl reprezintă volumul de utilități folosite.

La consumul de energie electrică în perioada iulie-octombrie 2012 se înregistrează valori de cca. 418.715 Kwh – la 468 054 Kwh. Apoi consumurile cresc (fiind lunile de iarnă, în care se utilizează și centralele termice), la valori cuprinse între 788.000 Kwh până la 995.000 Kwh.

Consumurile de apă înregistrate pe toată perioada sunt cuprinse între 10.000 și 16.000 mc.

Lucrările de mentenanță efectuate au ponderea cea mai mare, în sectoarele în care sunt exploatate instalațiile și utilajele. Astfel în perioada menționată mai sus, valoarea lucrărilor de mentenanță executată cu terți se cifrează la cca. 3.100.500 ron iar cele efectuate cu Secția (cu forțe proprii) la cca. 1.650.00 ron.

În anul 2013 consumurile de energie înregistrează în ianuarie un maxim de 1.100.000 Kwh după care începe să scadă treptat până în luna aprilie când se înregistrează un consum de cca. 558.600 Kwh apoi din luna mai scade la valoarea de cca. 300-350.000 Kwh, menținându-se relativ constant până către luna octombrie când începe iar să crească.

La volumul de apă consumat se constată o oarecare constanță între 10.000 mc și 12.500 mc indiferent de perioada anului.

La volumul de gaze naturale consumate variația este corespunzătoare cu cea a energiei electrice valorile variind de la 296.537 Nmc în lunile de iarnă la 39.600 Nmc în lunile de vară, excepție la aceste

consumuri făcând lunile în care s-a manipulat păcură (exemplu: august când s-a înregistrat un consum de 119.283 Nmc).

Lucrările de mentenanță desfășurate în perioada analizată au fost de cca. 1.963.650 ron (mentenanța cu forțe proprii) iar valoarea lucrărilor cu terți a fost estimată la cca. 4.921.000 ron.

Câteva din lucrările de mentenanță necesare a fi efectuate au constat în:

- refacere chituci de susținere conducta Benzină 1 S.P. Sud-S.P. Port și a conductelor Păcură 1, 2 și 3;
- refacerea protecției anticorrosive fascicol conducte Sud – Port;
- refacere izolație la R27/P, R22/P, R21/P și R3/P;
- refacere chituci conducte parc 10.000 mc Sud;
- remediere neetanșeități conducte subterane fascicol conducte Sud-Port în zona conductelor îngropate;
- reparații la capacul R36-suduri la membrană ș.a.m.d.

În perioada ianuarie-decembrie 2014 valoarea lucrărilor de mentenanță a fost de 2.232.131 RON la lucrările efectuate cu forțe proprii, iar pentru cele efectuate cu terți valoarea este de aproximativ 4.822.271 RON.

Referitor la consumurile de utilități începând cu luna ianuarie, la energie s-au înregistrat consumuri de 990.877 Kwh, care scad cu aproximativ cu 120-150.000 Kwh până către luna mai, apoi se înregistrează un consum relativ constant între 410 000 și 450.000 Kwh până în octombrie. Deși se constată că în lunile mai-septembrie consumul este relativ constant, a fost totuși mai mare decât aceeași perioadă a anului 2013. Această creștere însă, se explică prin cantitățile mult mai mari de produse vehiculate în 2014, față de anul 2013. În perioada octombrie-decembrie 2014 consumul de energie electrică a crescut de la 690.574 Kwh la 1.123.573 Kwh.

Consumurile de apă în prima parte se încadrează între 17.200 mc la 8.500 mc, ceea ce se justifică prin necesarul consumului de abur. Apoi în perioada mai-septembrie se înregistrează un consum mediu în jurul a 7.000 mc crescând apoi în perioada octombrie-decembrie la 9.500 mc.

Făcând o comparație între consumul de apă în 2014 față de cel din 2013 se constată faptul că volumul de apă utilizată per ansamblu a scăzut.

Același fenomen se reflectă și la consumul de gaze naturale. Pornește la începutul anului de la un consum de cca. 246.000 Nmc, scade către luna mai la 87.000 Nmc și are o evoluție relativ constantă până în octombrie, la un nivel mediu de 55.000 Nmc.

Din luna octombrie volumul consumat a crescut la o valoare de 130.700 Nmc, ajungând în decembrie la 163.000 Nmc.

Analizând și consumurile de gaze naturale se constată de asemenea scăderea valorii acestora în 2014 față de 2013 (exemplu: în 2014 cca. 162.000 Nmc iar în decembrie 2013 288.846 Nmc) în contextul în care cantitatea de produs vehiculat a crescut în 2014.

În perioada ianuarie-decembrie 2015 lucrările de mentenanță cu forțe proprii se cifrează la 1.655.981 ron iar cu terții la 6.475.889 ron. Analizând consumul de utilități se constată că la energie în lunile de iarnă media a fost de 1.700.000 Kwh, scăzând în aprilie și mai la cca. 650.000 Kwh. În lunile iunie-septembrie media a fost de cca. 380.000 Kwh, începând apoi să crească ajungând în decembrie cu o valoare aproximativ egală cu cea din ianuarie 2015.

Consumul de apă în schimb pornește în ianuarie de la 4.800 mc și crește către 7.200 mc în iunie, menținându-se relativ constant până către sfârșitul anului.

Consumul de gaze naturale pornește în ianuarie de la cca. 210.000 Nmc și scade în mai la 55.000 Nmc. În continuare consumul de gaze naturale variază dar în limite relativ mici.

În concluzie, consumurile de utilități scad per total în anul 2015 față de 2014, pe fondul creșterii totuși, a volumului de produse vehiculate.

O altă constatare din analiza cantităților vehiculate și a consumurilor tehnologice de utilități înregistrate este aceea că începând cu anul 2012 către anul 2015, volumul produselor vehiculate înregistrează o creștere continuă per ansamblu. În schimb, scad consumurile de utilități.

În concluzie se îmbunătățește randamentul activităților de prestări în raportul cheltuieli/venituri pe unitatea de volum.

Relatia cu clientii

▪ Incepend din anul 2013, activitatea societatii s-a stabilizat la un rulaj lunar cuprins intre 350 si 400 mii tone cu venituri de circa 8,5 – 9 milioane lei / luna.

Acest lucru a fost posibil si datorita faptului ca in portofoliul de clienti au ramas cei cu putere financiara mare si cu piata de desfacere sigura si „calma”:

- Petrotel Lukoil pentru importul de titei si exportul de benzina si motorina;
- OMV Petrom pentru exportul de benzina, pacura si diverse produse petrochimice;
- Oscar Downstream, Vitol SA si MOL Romania la importul de motorina;
- Interagro la exportul de ingrasaminte lichide;
- Chimcomplex si Oltchim la exportul de lesie soda;
- Gazpromneft, Island Petroleum si Multibunker pentru activitati de bunkerare;
- Rompetrol la exportul de benzina si produce petrochimice.
- Mitsubishi si Kronospan Sebes la importul de metanol.

▪ In anul 2014 prin Oil Terminal s-au derulat 5,2 milioane tone țiței, produse petroliere, chimice și petrochimice lichide, cu aproximativ 300 mii tone mai mult decât cantitatea prognozată de 4,9 milioane tone, deci o depășire cantitativă cu 6,10%. Comparativ cu anul 2013, cantitățile realizate au fost cu 1 mil.tone mai mari.

In 2014 veniturile din serviciile prestate (operațiuni din încărcări/descărcări/depozitări) au fost de 104,8 mil. lei, fiind mai mari cu 5,5% decât veniturile programate (99,4 mil. lei).

Oil Terminal a efectuat prestații pentru 47 de clienți, cei mai importanți fiind:

- Petrotel Lukoil SA cu o pondere în venituri de 33,40 %;
- OMV Petrom SA București cu 17,58 %;
- Oscar Downstream SRL București cu 10,12 %;
- Mol Romania SRL Cluj Napoca cu 6,36 %;
- Vitol SA Geneva cu 6,16 %;
- Rompetrol Rafinare SA Năvodari cu 5,10 %.

▪ În anul 2015 veniturile din serviciile prestate (operațiuni din încărcări/descărcări/depozitări) au fost de 140,7 mil. lei

Analizând datele comparativ cu anii 2014 și 2013 se observă o creștere a veniturilor în anul 2015 cu 30,1% față de anul 2014 și cu 24,1% față de anul 2013.

Valoarea cifrei de afaceri realizată în anul 2015 a înregistrat o creștere cu 29,2% față de anul 2014 și cu 23,9% față de anul 2013, astfel:

- la prestația țiței înregistrăm o creștere cu 39,9% față de anul 2014 și cu 69,6% față de anul 2013;
- la prestația motorină înregistrăm o creștere cu 65,3% față de anul 2014 și cu 59,3% față de anul 2013;
- la prestația benzină înregistrăm o creștere cu 37,1% față de anul 2014 și o creștere cu 17% față de anul 2013;
- la prestația păcură înregistrăm o creștere cu 1,2% față de anul 2014 și o scădere cu 36,3% față de anul 2013 (ultimul an in care Petrom a mai realizat exporturi de pacura);
- valoarea prestațiilor la produsele chimice a crescut cu 3,2% față de anul 2014 și a scăzut cu 57% față de anul 2013.

Principalii clienți cu pondere importantă în cifra de afaceri (84%) în anul 2015 sunt:

1. Petrotel Lukoil S.A. Ploiești (34%) – pentru prestații de țiței, benzină, și motorină;
2. OMV Petrom S.A. București (15%) – pentru prestații de benzină, motorină, păcură, țiței și produse chimice;
3. Mol România Petroleum Products (10%) – pentru prestații de motorină.
4. Oscar Downstream (9%) – pentru prestații de motorină;

5. Vitol S.A. Geneva (7%) – pentru prestații de motorină și păcură;
6. Rompetrol Rafinare (6%) – pentru prestații de țiței, benzină și produse chimice;
7. Euronova Energies (3%) – pentru prestații de motorină și benzină.

• In anul 2014 prin Oil Terminal SA s-au importat 580 mii tone motorină și s-au exportat 121 mii tone. Operațiuni cu alte produse cu pondere mare prin terminal au fost îngrășămintele lichide de la combinatele Interagro, fiind exportate circa 450 mii tone, importul de metanol de circa 100 mii tone, exportul de păcură de aproximativ 175 mii tone, exportul de leșie sodă caustică de 150 mii tone. Din nefericire, impactul pozitiv resimțit in anul 2014 cu privire la exportul de uree lichida a fost estompat de inchiderea combinatelor apartinand Grupului Interagro la inceputul anului 2015.

Anul 2014 a reprezentat practic momentul de atragere de clienti noi, puternici care sa nu confere vreun dubiu cu privire la incalcarea legislatiei fiscale, respectiv a unui numar important de traderi internationali interesati in vanzarea de marfuri catre societati puternice si in expansiune in Romania. Clienti precum Litasco Geneva, Euronova Energy, PS Trading, Madox, Saxsa, Mol Ungaria sau Vitol Geneva, precum si cei inregistrati in Romania ca Mol Romania, Rottco, Phoenix Shipping au ajuns sa reprezinte peste 30% din cifra de afaceri a societatii noastre, iar acesata evoluție s-a petrecut în aproximativ 2 ani. Clienti noi, volume suplimentare, independenta de piata interna care ne-a dovedit in 2013 ca nu mai este interconectata cu Oil Terminal, asa cum se intampla pana in 2006, moment in care toti clientii Oil Terminal au devenit eminentamente clienti privati.

La momentul actual, Oil Terminal a devenit un hub zonal, cantitati semnificative de produse petroliere fiind stocate, tranzitate, trasbordate prin instalatiile noastre. Considerăm că există, în continuare, potențial de creștere, mai ales printr-o abordare constructivă și sistematică pe coridorul VI (Dunărea), care ar putea atrage volume net superioare către Oil Terminal atâta timp cât fluviul ar putea fi navigabil tot timpul anului în parametri de adâncime normali.

- Anul 2015 a fost practic incununarea eforturilor noastre de a atrage clienti noi, acestia castigand increderea in persoanele care reprezinta societatea la nivel de negocieri. Deciziile noastre, uneori riscante din punct de vedere tehnic, dar controlabile si angajante, au generat profituri semnificative clientilor nostri, lucru care le creeaza in acest moment o stare de satisfactie vizibila in raport cu societatea Oil Terminal.

Am reusit sa echilibrăm „nivelul de forte” cu privire la concurenta in terminalul petrolier, nivelul de stocuri al clientilor mici si mari fiind foarte bine echilibrat, lucru care este imperios necesar a fi facut de un terminal controlat majoritar de statul roman.

Efortul nostru sustinut a fost de a colabora cu autoritatile de control ale statului in scopul eliminarii firmelor care generau prejudicii bugetului de stat dar cu care eram obligati sa semnăm contracte de prestatii in baza obligatiilor pe care le aveam in Acordul Petrolier semnat cu ANRM.

In ceea ce priveste perspectivele comerciale ale societatii, in conditii normale interne si externe, activitatea nu se va diminua sub cantitatile realizate in anul 2014.

Totusi, avand in vedere semnalele din piata, putem aprecia ca posibila o crestere a activitatii, respectiv:

- Rafinaria Petrotel Lukoil intentioneaza sa proceseze titei la capacitatea proiectata de 2,5 milioane tone/an, deci va realiza import de titei de circa 200 mii tone/luna fata de 150 mii tone/luna ca pana in prezent;
- Scaderea consumului intern de combustibili va conduce la cresterea exportului de benzina si motorina produsa de rafinariile romanesti;
- Scaderea consumului de benzina si motorina pe piata europeana va asigura marfa in tranzit de la rafinariile cu iesire la Dunare din Austria, Ungaria si Serbia pentru incarcare in nave maritime la Constanta;
- Cotatiile internationale sunt previzionate a se mentine la un nivel scazut pana in anul 2018 lucru care va duce la cereri suplimentare din partea traderilor internationali si o marja de profitabilitate mare pentru producatori.
- Problemele dintre Rusia si Ucraina care au aliniat pretul gazului natural furnizat Ucrainei cu cel din Romania ar putea revigora productia si exportul de ingrasaminte lichide prin portul Constanta. Aici depinde de capacitatea producatorilor interni de a profita de acest avantaj, bineinteles cu conditia unor cotate internationale favorabile.
- Obligativitatea agentilor economici de a constitui stocuri minime de siguranta va creste cantitatea de titei si motorina depozitata in terminal pe termen lung, deci si veniturile din depozitare. Compania are in vedere extinderea capacitatilor de stocare strict pentru acest tip de produse.

Din punct de vedere operational, s-au luat masuri de suplimentare pentru operarea de diverse alte produse pe danele unde se operau strict un numar redus de produse, astfel ca, in acest moment sunt degrevate o serie de dane care inainte erau extrem de aglomerate si generaŃ intarzieri in operarea navelor.

Referitor la dezvoltarea portofoliului de clienti ai Oil Terminal, in anul 2014 s-au incheiat contracte cu urmatorii clienti noi, care au derulat marfa:

- MOL Romania Petroleum Products S.R.L. Cluj Napoca, care a importat si livrat 115 mii tone motorina incepand cu luna iunie. Rulajul acestei cantitati de motorina a adus venituri suplimentare societatii noastre de aproximativ 3 milioane lei.
- In cursul anului 2014 a fost atras in portul Constanța tranzitul de benzina incarcata in barje fluviale in porturi din Serbia, Ungaria si Slovacia. Astfel, in baza contractelor incheiate cu firmele Phoenix Agency Constanța si Glorys Finance Geneva, s-au tranzitat circa 60 mii tone benzina cu venituri de 1,1 milioane lei.

- În luna septembrie 2014 a fost încheiat contract de prestări servicii cu firma SAKSA OOD din Bulgaria ce are ca obiect descărcarea motorinei din nave maritime în barje fluviale prin transbord direct. In perioada septembrie - decembrie 2014 s-au transbordat 37.318 tone motorină pentru care s-au facturat prestații în valoare de aproximativ 314 mii lei.
- În luna septembrie s-a semnat contract de prestări servicii cu firma Coral Energy Ltd. Singapore pentru descărcare motorină din nave și livrare prin In Tank Transfer la clienți din România. Cantitatea de motorină derulată prin terminal de către acest client a fost de 18.056 tone, iar veniturile de 151.150 lei.

Gradul de satisfacție mediu al clienților a fost de 98,89%.

Protectia mediului

In cursul anului 2012 Oil Terminal se afla in procedura de reautorizare pe linie de mediu, ca urmare a expirarii valabilitatii autorizatiilor pentru cele 3 sectii platforma. Vechea autorizatia a fost insotita de Program de conformare, program realizat in totalitate, mai putin masura referitoare la achizitia unui incinerator, nerealizare justificata de altfel in fata autoritatilor. In cadrul procesului de reautorizare pe linie de mediu s-au refacut bilanturile de mediu, care au evidentiat imbunatatirea calitatii factorilor de mediu datorita eficientei masurilor luate pentru depoluarea solului si subsolului.

Cu ocazia reautorizarii pe linie de gospodarie a apelor, in februarie 2012 s-a realizat, de catre specialistii Oil Terminal, un studiu privind evolutia pe 5 ani a nivelului de produs petrolier pe freaticul din arealul societății, care a evidentiat ca:

- in zona cartierului Abator nu s-a produs o extindere a ariei contaminate asa cum se preconiza in studiul MENER din 2003 ci, dimpotriva, o restrangere a acesteia;
- in zona SP Sud s-au diminuat cantitatile de produse rezultate din exfiltratii ale panzei freatice in zona falezii de la Poarta 7 - 8, eliminandu-se aproape total riscul contaminarii emisarului natural Marea Neagra cu contaminantii din freatic.

Totusi, Oil Terminal este inregistrata in baza de date a ANPM cu doua situri contaminate istoric, respectiv: SP Nord I si II si SP Sud.

Ca urmare a evidentierii starii de fapt bune pe linie de mediu, in anul 2013 am obtinut autorizatia de mediu pe 10 ani, fara program de conformare.

Monitorizarea mediului a continuat si ulterior obtinerii autorizatiei de mediu conform conditiilor impuse si a constat in:

- monitorizarea zilnica si saptamanala a freaticului si vidanjarea/pomparea apelor cu pelicula de produs petrolier in scopul limitarii extinderii poluarii istorice a freaticului in afara amplasamentelor Oil Terminal (SP Nord si SP Sud);

- monitorizarea semestrială a calitatii solului și a zonelor afectate de poluări accidentale, după caz;
- monitorizarea trimestrială a calitatii aerului din zonele învecinate secțiilor platforma (imisiile de compusi organici volatili, benzen, toluen);
- monitorizarea anuală a emisiilor la cos a centralelor termice proprii;
- monitorizarea lunară a apelor uzate evacuate în stațiile de epurare orășenești, respectiv a CNAPMC, indicatorii fiind permanenți în limitele admise.

Având în vedere că Oil Terminal este încadrată ca obiectiv cu risc major conform HG 804/2007, privind controlul asupra pericolelor de accident major în care sunt implicate substanțe periculoase, cu condiții special impuse în autorizațiile de mediu pentru această direcție, s-au luat următoarele măsuri:

- realizarea Rapoartelor de Securitate cu studiile de risc aferente pentru fiecare secție platforma, urmate de întocmirea Planurilor de Urgență Internă pentru riscurile majore identificate;
- realizarea de programe sustinute de revizie a supapelor de respirație și a opritorilor de flacără, pentru reducerea emisiilor de COV, a riscurilor de incendiu/explozie și implicit, eliminarea disconfortului pentru populația din jur;
- s-au mai realizat încă 2 investiții pentru reducerea emisiilor COV la rezervoare, prin adoptarea de sisteme cu dubla etansare;
- s-au reabilitat o parte din instalațiile de prevenire și stingere a incendiilor etc.;
- s-a achiziționat analizorul de compusi organici volatili (COV) – GX-6000, pentru facilitarea monitorizării factorului de mediu aer, a concentrațiilor din canalizări sau subsolul blocurilor din zona rezidențială vecină cu SP Nord.

În această perioadă s-au monitorizat și obiectivele/indicatorii pe linie de mediu, care s-au încadrat în tinte stabilite.

Litigii

La 31.03.2016, societatea este parte în 91 de litigii, marea majoritate de natură civilă, reprezentând recuperări debite, înscrieri la masa credală, cereri de intervenție a acționarilor minoritari, obligația de a face – vânzare locuința de serviciu, popriri ale salariaților.

Dintre acestea, 6 sunt litigii de muncă, 3 penale și 82 de litigii sunt civile. În 42 dintre acestea, Oil Terminal are calitatea de reclamant sau contestator, în 3 litigii are calitatea de tert poprit, iar în 46 de pârât. Din total, 58 de litigii sunt cu clienți, 12 cu autorități fiscale, 17 cu angajați și foști angajați, iar 5 cu terți.

Mentionam ca societatea are un procentaj de 85% rata de castig in dosarele solutionate, astfel ca in perioada de referinta s-au inchis in mod favorabil o serie de litigii cu autoritatile statului cu angajatii si diversi clienti.

Există un numar de 6 procese în care societatea are de recuperat sume mai mari de 50.000 euro, însă sunt șanse mici de reușită, debitorii (persoane juridice) avand situații financiare dificile sau se afla in insolventa/ faliment.

Există un număr de 9 procese în care societatea poate pierde sume mai mari de 50.000 euro, cvasimajoritatea acestora fiind în contradictoriu cu autoritățile fiscale.

Litigiile în care este implicată societatea nu pun în pericol funcționarea acesteia, însă procedurile privind prevenirea unor situații conflictuale cu autoritățile fiscale sunt permanent analizate si revizuite în scopul diminuării numărului de litigii, astfel ca, in anumite situatii bine justificate de natura și obiectul litigiului se poate impune și contractarea unor servicii externe de avocatura.

In perioada de referinta s-a solutionat speta RAFO, in care societatii Oil Terminal i se impunea achitarea unui debit istoric (datand din anul 2003), a debitului de 73.361.451 lei si a sumei de 111.054.565 lei reprezentand accesorii. Precizam ca dupa 11 ani de litigii, dosarul s-a solutionat pe cale administrativa in august 2014 prin eforturile sustinute ale managementului executiv, cand ANAF a exonerat societatea de la plata oricarei sume, recunoscand ca debitul fusese deja achitat de catre RAFO inca din anul 2007 si ca Oil Terminal nu poate fi tinuta la plata vreunei sume de bani.

Tot in aceasta perioada s-a castigat definitiv dosarul impotriva Garzii Financiare – Comisariatul Central, prin care Oil Terminal a obtinut anularea Procesului verbal de constatare si sanctionare a contravențiilor nr. 0099000/04.04.2012 prin care societatea a fost sanctionata cu amenda contravenționala in suma de 20.000 lei si confiscarea cantitatii de 51.157 kg titei si 269 kg menatnol neconform, marfurile confiscate ramanand in custodia societatii.

Oil Terminal a obtinut solutii favorabile si pe fondul dosarelor impotriva:

- Directiei Generale de Inspectie Economico - Financiara a Ministerului Finantelor Publice, sens in care prin care instanta de judecata a dispus anularea Deciziei nr. 1/200476/28.05.2013 emisă de organul de control si l-a obligat să soluționeze plângerea prealabilă a Oil Terminal S.A. împotriva Procesului verbal de control financiar nr. 5007/29.03.2012 și a Dispoziției obligatorii nr. 853535/30.03.2012, prin emiterea unei decizii motivate;
- Directiei Regionale Vamale Constanta din cadrul Autoritatii Nationale a Vamilor, sens in care instanta a dispus anularea Procesului-verbal de constatare și sanctionare a contravențiilor nr.144 din 16.09.2011 emis de Autoritatea Nationala a Vănilor.

Din analiza activitatii in materie juridica s-a observat o scadere semnificativa dosarelor pe dreptul muncii, concomitent cu o crestere a solutiilor favorabile obtinute de catre societate in instanta.

În această perioadă a crescut numărul dosarelor în contradictoriu cu acționarii minoritari, care contestă în continuare atât majorarea de capital a societății prin aportul în natură a Statului cu 2 terenuri aflate în proprietatea societății încă din anul 2011, cât și Hotărârile AGOA și AGEA care vizează activitatea curentă a societății, fie pe latura comercială, fie financiară. Precizăm că până în prezent au existat peste 65 de litigii în contradictoriu cu Broadhurst Inv LTD și Fondul Proprietate, din care 53 sunt deja finalizate și castigate de societatea Oil Terminal, restul aflându-se încă la stadiu de fond la Tribunalul Constanța, dar pentru care preconizăm tot un rezultat favorabil.

Resurse umane

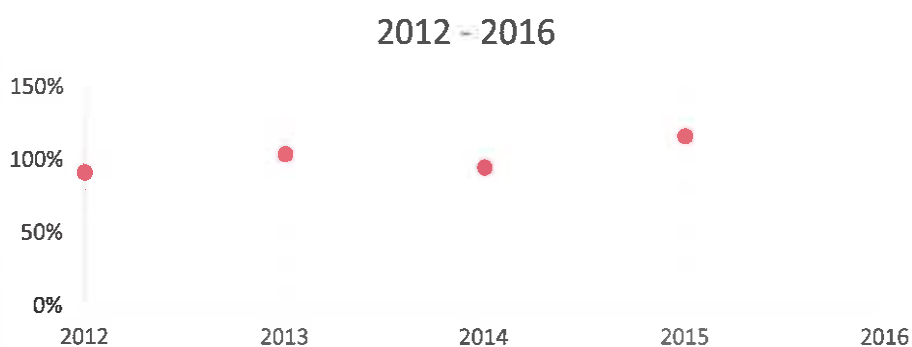
Pe parcursul anului 2012, Oil Terminal a organizat evaluarea performanțelor individuale ale personalului. Prin datele furnizate de rezultatele centralizate ale evaluărilor, echipa managerială a ajuns în posesia unei imagini generale cu privire la performanțele personalului. În domeniul formării și perfecționării salariaților, managementul consideră că instruirea personalului în concordanță cu modificările legislative, instrucțiunile și normele organismelor certificate, este de importanță majoră pentru creșterea performanțelor și dezvoltarea firmei.

Astfel, după analiza efectuată, s-au luat următoarele măsuri:

- elaborarea și implementarea unei strategii de resurse umane în concordanță cu strategia globală de dezvoltare a societății;
- stabilirea cadrului organizatoric capabil să asigure armonizarea și corelarea activităților desfășurate de societate, măsura concretizată prin elaborarea/modificarea actelor de organizare și funcționare ale societății, respectiv organigrama, Regulamentul de organizare și funcționare, statutul de funcții, Regulamentul intern, Codul etic etc.;
- asigurarea continuă a societății cu personal instruit și motivat capabil să realizeze obiectul de activitate al societății. Măsura concretizată prin realizarea planului de pregătire profesională în proporție de 99% și niciun calificativ "nesatisfăcător" la evaluarea anuală a performanțelor personalului societății;
- totodată, prin folosirea eficientă și eficientă a resurselor umane s-a diminuat numărul de personal cu aproximativ 16%, respectiv de la 1.161 salariați la 979 salariați la data de 31.12.2015;
- s-a stabilit cadrul normativ pentru recrutarea/selecția și promovarea personalului prin elaborarea și implementarea procedurii și regulamentul de organizare și desfășurare al concursului în vederea recrutării de personal pentru ocuparea unui post vacant sau temporar vacant din cadrul societății.

Investitii

In perioada mandatului au fost derulate/supervizate obiective de investitii/utilaje independente în valoare totală de 42.929.775,77 lei.



Principalele obiective de investiții realizate

- **Construirea unui rezervor nou**, cu o capacitate de 10.000 mc, în Secția Platformă Port Constanța.
- **Modernizarea a două skiduri de benzina** - Cele patru contoare de pe aceste skiduri erau foarte uzate, nu mai aveau certificare metrologica și nu se mai puteau repara. Din acest motiv ele au trebuit inlocuite cu unele fara piese in miscare (tip Coriollis), implicit inlocuirea celorlalte echipamente de pe skid, montare de densimetre in linie si apoi obtinerea certificarii metrologice M.I.D.
- **Modernizare sistem contorizare titei – SP Port** – S-au modernizat toate cele 4 linii de măsură ale sistemului de contorizare țitei.
- **Modernizarea rezervorului R4 din Secția Platformă Port** prin mărirea capacității de depozitare (supraînălțarea cu încă o virolă).
- **Realizarea unei rampe noi de descărcare urean din cisterne CF** - Rampa de descarcare urean era realizata partial, avand numai platforma betonata cu canal tehnologic pe mijloc pentru montare colector urean, liniile L10 si 11 montate si conectate la liniile CF MOL5 si sistem de iluminat. Pentru a fi integrata in exploatare s-au mai realizat urmatoarele:
 - o montarea unui colector cu guri de descarcare pe ambele linii,
 - o montarea a două pompe pentru descarcare vagoane cisterna,
 - o montarea unei pompe pentru evacuare ape reziduale,
 - o montarea unei conducte de refulare din pompa si racordarea în instalatia de urean existenta.

- **Modernizarea sistemului de iluminat din depozitele Oil Terminal** - prin înlocuirea becurilor cu incandescentă cu corpuri noi de iluminat cu led. Urmărindu-se astfel reducerea facturii de energie electrică pentru iluminat cu aproximativ 50%.
- **Modernizarea rezervorului T38 din cadrul Secției Platformă Sud** - prin înlocuirea fundului și a capacului plutitor. Refacerea protecției anticorozive și a instalației de răcire cu apă.
- **Modernizarea rezervorului R22/S din cadrul Secției Platformă Sud** – s-a mărit capacitatea de depozitare prin adăugarea unei noi virole, s-a înlocuit fundul iar vechiul capac plutitor s-a înlocuit cu un sistem de aluminiu format dintr-o membrana plutitoare și capac tip dom.
- **Instalație de cântărit în mers vagoane în Secția Platformă Sud** – amplasarea la linia 3 CF din cadrul antestației CF S.P.Sud a unui cântar CF, absolut necesar pentru fluidificarea traficului și evitarea litigiilor cu proprietarii mărfurilor tranzitate prin cisterne CF.
- **Cântar auto S.P.Sud** - necesar pentru evitarea litigiilor cu proprietarii mărfurilor tranzitate prin cisterne auto.

Obiective de investiții viitoare

- Continuarea acțiunii de mărire a capacităților de depozitare:
 - o în depozitul Port (începută cu rezervorul R29 SP Port) prin construirea a încă 2 rezervoare de 5.000mc și 10.000mc (R20 SPort estimat la 2.000.000 lei, respectiv R30 SPPort estimat la 9.000.000 lei);
 - o în depozitul Sud prin construirea unui nou rezervor de 50.000mc (estimat la 27.000.000 lei).
- Continuarea programului de scoatere la suprafață a conductelor tehnologice prin pozarea supraterană a fascicolului de conducte dintre claviatura port și podul MIM, lucrare estimată la aprox. 5.000.000 lei.
- Modernizarea sistemelor de contorizare și extinderea acestora.
- Lucrări de modernizare rezervoare prin dotarea lor cu telemăsuri, etanșări duble, domuri și membrane plutitoare ce corespund normelor de mediu în vigoare.
- Extinderea sistemelor de acționare electrică a vanelor și comanda lor centralizat din camera de comandă.
- Mutarea în etape a capacităților tehnologice și de depozitare din depozitul Nord (care se află aproximativ în centrul orașului) în depozitul Sud.
- Achiziționarea unei salupe de depoluare.
- Rregandirea operării de produse petroliere în depozitul Castrol, prin schimbarea destinației acestui depozit pentru operare de bitum, precum și mărirea capacității de stocare în acest depozit de la 2500 m3 la 6500 m3. Având în vedere Master Planul pe infrastructura al țării noastre, constatând

ca aprovizionarea cu bitum este deficitara iar distributia se realizeaza din Polonia, Ungaria si Grecia, am inceput discutia cu importanti traderi pentru un joint venture pentru un terminal de bitum modern eficient.

Infrastructura critica

Procesul foarte complex și dinamic de globalizare a societății a adus cu sine în ultimii 10-15 ani o serie de noi concepte de vulnerabilitate ce influențează decisiv aspecte legate de securitatea națională, siguranța oamenilor și informațiilor, a instituțiilor naționale și internaționale. În condițiile creșterii interdependențelor, securitatea cetățenilor, comunităților sociale, națiunilor și statelor este în strânsă legătură cu o serie de sisteme de infrastructuri care asigură serviciile esențiale tuturor domeniilor vieții sociale. Funcționarea lor în mod continuu este, astfel, o chestiune vitală pentru buna funcționare a societății.

O infrastructură sau o componentă este considerată critică în funcție de poziția strategică în sistemul general și, în special, în funcție de interdependențele prin care este legată de alte componente sau infrastructuri. Directiva 2008/114/CE privind identificarea și desemnarea infrastructurilor critice europene și evaluarea necesității de îmbunătățire a protecției acestora, adoptată la 8 decembrie 2008, dă următoarea definiție:

„Infrastructurile critice se referă la acele obiective, rețele, servicii, activități fizice și mijloace informatice care sunt atât de vitale pentru națiuni, încât scoaterea lor din funcțiune sau distrugerea lor poate avea un impact serios asupra sănătății, siguranței, securității sau bunăstării economice a cetățenilor, sau asupra funcționării efective a actului de guvernare din statele membre”.

În România, OUG nr. 98/2010 privind identificarea, desemnarea și protecția infrastructurilor critice definește infrastructura critică națională ca fiind un element, un sistem sau o componentă a acestuia, aflat pe teritoriul național, care este esențial pentru menținerea funcțiilor vitale ale societății, a sănătății, siguranței, securității, bunăstării sociale ori economice a persoanelor și a cărui perturbare sau distrugere ar avea un impact semnificativ la nivel național ca urmare a incapacității de a menține respectivele funcții.

Ca urmare a celor sus menționate, vă informăm că Oil Terminal deține patru Planuri de Securitate ale Obiectivului privind Infrastructura Critică Națională, avizate de către Ministerul energiei în anul 2015, după cum urmează:

- Infrastructura Critică Națională (ICN) – Conducte 1
- Infrastructura Critică Națională (ICN) – Conducte 2
- Infrastructura Critică Națională (ICN) – Parc Rezervoare Sud
- Infrastructura Critică Națională (ICN) – Parc Rezervoare Port

Standardele implementate

Control intern managerial

La data de 01.07.2012, sistemul de control intern/managerial al societății se afla la stadiul de planificare, organizare și implementare în temeiul prevederilor O.M.F.P. nr.946/2005.

La data de 31 decembrie 2015, în baza rezultatelor autoevaluării sistemului de control intern/managerial, Oil Terminal dispune de un sistem de control intern/managerial „conform”, fiind implementate toate cele 16 standarde, conform prevederilor Ordinului nr.400/2015 care a înlocuit (începând din 16 iulie 2015) O.M.F.P. nr.946/2005, cu completările și modificările ulterioare.

Avem în vedere dezvoltarea și menținerea conformității sistemului de control intern/managerial la nivelul organizației, prin stabilirea următoarelor acțiuni și activități:

- actualizarea obiectivelor specifice și individuale în concordanță cu obiectivele generale, misiunea și strategia societății, precum și în conformitate cu legile, regulamentele și politicile elaborate;
- crearea și implementarea unui sistem de monitorizare și măsurare a performanțelor pe baza corelației obiectivelor specifice, individuale și a indicatorilor asociați, cu asigurarea monitorizării și raportării performanțelor pentru fiecare obiectiv și activitate;
- crearea și implementarea la nivelul societății, a unui sistem de management al riscului, vizând gestionarea riscurilor asociate atât în raport cu obiectivele/activitățile, cât și în raport cu riscurile de corupție (riscuri asociate atât funcțiilor sensibile cât și obiectivelor specifice).

Standarde ISO

Oil Terminal a implementat cerințele Standardului SR EN ISO 9001:2001 și a obținut certificarea sistemului sau de management al calitatii începând cu anul 2003. Ulterior, acest sistem a fost recertificat din 3 în 3 ani. În anul 2009 recertificarea s-a obținut în varianta ISO 9001:2008 a standardului. În aprilie 2015 s-a desfășurat ultima recertificare, urmând ca sistemul să fie actualizat pentru varianta ISO 9001:2015.

Laboratoarele Oil Terminal au obținut acreditarea pentru încercări conform standardului SR EN ISO / CEI 17025/2005 din anul 2005. Pentru menținerea acreditării încercărilor s-a desfășurat auditul de supraveghere al RENAR, în decembrie 2015, urmând ca în anul 2016 să se demareze pregătirea documentației și a formularelor necesare, în vederea depunerii cererii de reacreditare.

Societatea intenționează implementarea altor standarde cum ar fi: ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 27001.

Concluzii

Realizari ale mandatului

1. Obținerea statutului de antrepozit fiscal

La data de 21.05.2013 Oil Terminal a depus la Direcția de Autorizări și Tarif Vamal din cadrul Autorității Naționale a Vămirilor solicitarea de autorizare ca antrepozit fiscal de depozitare benzina. S-a avut in vedere optimizarea operatiunilor de export benzina produsa de rafinarii, activitate care se desfasura prin transbord direct din trenuri de vagoane cisterna CF la nave cu blocarea depozitului Sud, a danelor petroliere de incarcare, a statiile CFR ce deservesc terminalul o perioada mare de timp. Autorizatia de antrepozit fiscal a fost obtinuta incepand cu data de 01 noiembrie 2015 pentru un rezervor de 10.000 metri cubi si unul de 50.000 metri cubi.

Reautorizarea terminalului ca si antrepozit fiscal, dupa ridicarea acestui drept in anul 2010 de catre ANAF, a reprezentat un obiectiv pe care conducerea societatii si l-a impus de la numirea din Iunie 2012. Din 2013 s-au depus documentatii si memorii la Ministerul Finantelor pentru acordarea statutului de antrepozit fiscal astfel incat exportul Romaniei de benzina (produs excedentar pe piata romaneasca) sa fie realizat in conditii normale din punct de vedere operational (descarcare in rezervoare, depozitare si incarcare in nave). Dupa 2 ani de verificari din partea autoritatilor statului, s-a reusit obtinerea autorizatiei de Antrepozit Fiscal de Depozitare strict pentru exportul de benzina al Romaniei, Oil Terminal depunand totodata si o scrisoare de garantie bancara in valoare de 5 milioane euro.

2. Valorificare produs

O alta decizie bine fundamentata, in opinia noastra, a fost modul in care societatea a valorificat stocurile de diverse produse aflate in gestiunea societatii de la inceputul anilor 2000. Aceasta decizie a fost luata ca urmare a modului in care autoritatile statului au reactionat la problema prezentata mai sus, in care, pentru un stoc de reziduuri, depozitat de zeci de ani ca „stoc mort” la pacura, din perioada importurilor masive de pacura de catre Termoelectrica, s-a impus achitarea accizei si TVA-ului aferent cantitatii, marfa care era de fapt libera de sarcini si tinuta doar cu scopul strict tehnic de a nu se solicita clientilor stocuri tehnologice suplimentare. Oil Terminal a avut depozitată și gestionata o cantitate de circa 5.795 tone „produs recuperat tip Titei”, obținut in urma unor operatiuni efectuate de-a lungul anilor prin instalatiile societatii. Primirea balasturilor de la nave precum si preluarea scurgerilor de produse petroliere diverse in separatoarele societatii, din anii in care rulajul de marfuri era semnificativ prin instalatiile terminalului, a generat acest produs pe care Oil Terminal si-a propus sa-l comercializeze prin intermediul Bursei Romane de Marfuri.

Produsul recuperat tip Titei a fost înregistrat în evidențele contabile ale Oil Terminal pe măsură ce acesta era obținut după cum urmează: 796.679 kg pe data de 29.02.2000; 1380.920 kg pe data de

31.08.2000; 1495.595 kg pe data de 30.03.2001; 980.635 kg pe data de 31.05.2003; 2092.729 kg pe data de 10.02.2005.

Condiționarea acestuia a continuat și ulterior obținerii acestui produs prin scurgerea de apă și sedimente decantate, rezultând cantitatea actuală de 5.795.781 kg. În lunile februarie - martie 2013, societatea a purtat corespondența cu Autoritatea Națională a Vamilor privind modul de lucru agreat în vederea stabilirii tuturor obligațiilor legale pe care trebuie să le îndeplinim în vederea obținerii unui statut din punct de vedere vamal. Prin adresa nr.8814/THR/07.03.2013, Autoritatea Națională a Vamilor a transmis către Oil Terminal punctul său de vedere privind modul de lucru etapizat pe care societatea noastră trebuie să-l efectueze. Conducerea societății a dispus crearea unei comisii tehnice interne, formată din oameni de specialitate din fiecare domeniu care ar avea implicare cu formarea și gestionarea acestui produs, s-a analizat modul lui de formare în instalațiile societății, de unde a provenit, când, în baza căror procese verbale de pompare, care au fost costurile societății de-a lungul anilor cu condiționarea lui, manipularea și depozitarea, stabilindu-se o procedură de lucru precum și un pret minim pe tonă care să ne acopere toate cheltuielile. S-a dispus angajarea unui laborator independent, Romcontrol, recunoscut de către autoritatea vamală care a prelevat probe și a efectuat analizele de laborator. După această decizie, conducerea societății a început corespondența cu Direcția Generală a Vamilor privind încadrarea acestui produs sub un cod NC precum și acordarea certificatului de origine marfa. În cursul lunii august 2013, s-au primit toate documentele necesare începerii procedurilor de comercializare. Menționăm că fiecare pas făcut de către noi, a fost efectuat transparent cu informarea permanentă a autorităților iar licitația a fost organizată cu respectarea procedurilor legale pe platforma Bursei Române de Marfuri. În cursul lunii Octombrie 2013, Oil Terminal a realizat cea mai mare tranzacție din istoria sa prin vânzarea unei marfi cu valoare contabilă zero la un pret de 450 USD/tonă, în condițiile în care costurile totale evaluate de către noi prin raportul comisiei tehnico-economice a fost de 1032,31 ron/tonă.

3. Inchirierea unor capacități pentru depozitarea rezervei strategice

La sfârșitul anului 2004, în rezervoarele Oil Terminal a fost constituit un stoc de circa 27.000 tone benzină CO95 (cu maxim 150 ppm Sulf) cont Administrația Națională a Rezervelor de Stat (ANRS), ca stoc minim de siguranță.

În anul 2010, ANRS a constituit ca stoc minim de siguranță și circa 30.000 tone motorină (cu maxim 150 ppm Sulf).

Începând cu anul 2015 ANRS a început expedierea benzinei din Oil Terminal, operațiune încheiată în luna aprilie 2014.

Pentru stocul de motorină care în prezent este de aproximativ 25.000 tone, începând cu 01 februarie 2015 Oil Terminal facturează și încasează taxe de depozitare conform tarifelor aprobate de ANRM.

4. **Actualizarea tarifelor reglementate aferente activitatii de baza.** În acest sens s-a obținut Ordinul ANRM nr.288/09.12.2014 privind aprobarea noilor tarife pentru produse petroliere lichide (țitei, benzină, motorină) și depozitarea acestora, care au crescut cu 7,9% față de ultimul ordin aprobat.

5. **Îndeplinirea gradului de realizare a criteriilor de performanță** specifice și a obiectivelor cuantificate în contractul de mandate.

6. **Reducerea numericului de personal cu 16%** respectiv de la 1.164 salariați existenți la data preluării mandatului de Director General (data de 06.07.2012) la 979 salariați la 31.12.2015.

7. **Reducerea actelor de indisciplina și stoparea sustragerilor de produse petroliere.** Măsura concretizată prin diminuarea cu 45% a sancțiunilor disciplinare aplicate de angajator față de perioada anterioară similară mandatului preluat.

8. **Reabilitarea relațiilor cu partenerii sociali** și reducerea amplitudinii și numărului de conflicte colective față de perioada anterioară preluării mandatului.

9. **Negocierea CCM fără a fi create tensiuni sociale**

- În perioada 2013-2014, a fost negociat și încheiat un Contract Colectiv de Muncă benefic pentru părți, pe de o parte prin stabilirea unor drepturi salariale care au stimulat satisfacția în munca angajaților iar pe de altă parte reducerea cheltuielilor cu salariile în proporție de 12,7% pentru anul 2014 față de 2013.

- Negocierea și încheierea unui nou Contract Colectiv de muncă, valabil până la 31.12.2017.

Nerealizări/riscuri din perioada mandatului

1. Nefinalizarea majorării de capital

Prin Hotărârile AGEA nr.1/16.09.2011, nr.9/14.08.2014 și nr.27/13.10.2015 s-a hotărât majorarea capitalului social cu valoarea terenurilor pentru care s-a obținut titlul de proprietate în anul 2011, respectiv, teren în suprafață de 254.261,33 mp, dobândit în baza titlului de proprietate seria MO3 nr. 11703 /02.02.201 și teren în suprafață de 129.334,70 mp dobândit în baza titlului de proprietate seria MO3 nr. 11704/02.02.2011, terenuri situate în cadrul Secției Platformă Nord. Toate cele 3 hotărâri AGEA au fost contestate de către acționarul Broadhurst Investment Ltd, iar în prezent societatea se află în imposibilitatea de a finaliza majorarea de capital social prevăzută de HG nr.834/1991.

Avand in vedere actiunile detinute, Statul Roman a primit in perioada 2011-2014 urmatoarele dividende:

- An 2011: dividende de 1.166.440 lei (0,003359 lei/ actiune x 347.257.973 actiuni = 1.166.440 lei)
- An 2012: dividende de 295.864 lei (0,000852 lei/actiune x 347.257.973 actiuni = 295.864 lei)
- An 2013: NU a acordat dividend.
- An 2014: dividende in valoare de 155.919 lei (0,000449 lei /actiune x 347.257.973 actiuni = 155.919 lei).

TOTAL DIVIDENDE PRIMITE DE STAT: 1.618.223 LEI

In conditiile in care Statul roman si-ar fi marit cota de detinere in capitalul social incepand cu anul 2011, anul primirii titlurilor de proprietate pe cele 2 loturi de teren, iar restul actionarilor nu si-ar fi exercitat dreptul de preferinta, STATUL ar fi primit urmatoarele dividende:

- An 2011: dividende de 1.737.198 lei (0,0009314 lei/ actiune x 1.865.147.970 actiuni = 1.737.198 lei)
- An 2012: dividende de 440.734 lei (0,0002363 lei/actiune x 1.865.147.970 actiuni = 440.734 lei)
- An 2013: NU a acordat dividende.
- An 2014: dividende de 232.584 lei (0,0001247 lei/actiune x 1.865.147.970 actiuni = 232.584 lei)

TOTAL DIVIDENDE CARE AR FI PUTUT FI PRIMITE: 2.410.516 LEI. REZULTA O DIFERENTA NEINCASATA DE 792.293 LEI.

2. **Neaccesarea de fonduri europene** pentru operatiuni de decontaminare a siturilor poluate istoric. Oil Terminal a intocmit si aprobat in Consilul de Administratie un Plan de Actiuni privind accesarea unor fonduri privind depoluarea terenurilor, dar nu s-au identificat pana in prezent oportunitati legislative care sa aduca eligibilitate pentru societate.

3. **Capacitati de operare.** Oil Terminal trebuie sa isi mentina actuala capacitate, astfel capacitatea din depozitul nord (situat in centrul Constantei) trebuie sa fie relocata in depozitul sud.

OMV Petrom - care din 2010 (odata cu inchiderea rafinarii Arpechim) nu a mai fost client al Oil Terminal pe partea de import titei - va avea nevoie de titei din import, ca urmare a scaderii cantitatilor de titei din extractie in scopul aprovizionarii rafinarii Petrobrazi. Se preconizeaza ca din 2018 sa importe cca 400.000 to pe an.

Totodata, riscul inchiderii rafinarii Petrotel Lukoil este in continuare un subiect delicat pentru functionarea Oil Terminal, dar si a Conpet, intr-un astfel de scenariu capacitati semnificative de stocare si de transport titei ar trebui introduse in conservare sau relocate pentru alte produse derivate.

Oil Terminal detine active importante constand in teren intravilan la nivel de cca 100 ha in depozitul Nord (situat in centrul orasului Constanta) care poate fi comercializat in urma unui program amplu de ecologizare (trebuie gasite obligatoriu solutii de atragere de fonduri europene de mediu). Acest teren

nu mai este util societatii noastre din punct de vedere operational, deci nu justifica mentinerea lui in patrimoniul societatii. Veniturile obtinute din comercializarea acestor terenuri pot asigura sursele financiare pentru constructia de noi capacitati de stocare in Depozitul Sud Movila Sara, locatie la periferia orasului Constanta, fara impact urbanistic.

Astfel, ne sunt necesare surse suplimentare celor proprii pentru asemenea investitii. Consideram necesar un sprijin al actionarului majoritar pentru atragerea de fonduri astfel:

- **sprijin pentru modificarea/adaptarea legislatiei**, astfel incat Oil terminal sa fie eligibil pentru accesarea unor fonduri europene in vederea ecologizarii terenurilor din centrul Constantei care, ulterior, vor putea aduce beneficii atat societatii, cat si actionarului majoritar;
- **obtinerea unei hotarari AGA de accesare a unui imprumut pentru investitii**;
- **analiza posibilitatii de aplicare a conceptului "profitul reinvestit"** prin renuntarea de catre actionar la o parte din dividende in vederea utilizarii acestora pentru investitii.

4. Legislatie inadecvata/contradictorie

- Acordul Petrolier necesita, din punctul nostru de vedere, actualizari in conformitate cu piata actuala si a faptului ca in acest moment Oil Terminal are in portofoliu numai clienti privati, fata de anul 2001 cand acordul petrolier a fost semnat.

- Ordinul ANAF 839/2016 si obligativitatea asigurarii de garantii care sa acopere 100% un risc duc la blocarea oricarei facilitati comerciale pe care terminalul o poate asigura clientilor externi sau interni. In calitate de operator portuar, Oil Terminal trebuie sa ofere conditii favorabile tuturor clientilor, asa cum terminalele concurente din zona europeana le ofera. In actuala situatie legislativa, terminalul se afla in imposibilitatea de a efectua tranzite de marfuri accizabile sau stocari temporare ca urmare a obligativitatilor impuse de autoritatile fiscale de a se garanta in proportie de 100% nivelul accizelor, indiferent daca marfa are ca destinatie piata interna sau reexportarea ei. In toate terminalele europene cu statut de antrepozit vamal, nivelul de garantare a accizelor este stabilit de statele respective la un nivel cuprins intre 15 si 30%. Romania este singura tara europeana care solicita in astfel de cazuri o garantare de 100%, lucru care genereaza costuri extrem de mari clientilor Oil Terminal si duc la schimbarea de destinatie a marfurilor spre alte terminale din Marea Neagra sau din zona balcanica

- Oil Terminal nu poate stoca marfuri de origine NON Euro si Euro in aceleasi spatii de stocare, indiferent daca acestea au aceeasi calitate fizico-chimica. Se interzice ca spatiile de stocare sa poata fi si antrepozite vamale si antrepozite fiscale in acelasi timp, in conditiile in care societatea are posibilitatea de a oferi o evidenta exacta a stocurilor catre autoritatile vamale si fiscale. Astfel, se genereaza o constrangere cu privire la ce origini de marfa are dreptul terminalul sa primeasca sau sa stocheze.

- Legislatia de mediu devine din ce in ce mai severa cu societatile cu potential poluator, lucru care poate duce in orice moment la suspendarea activitatii terminalului petrolier ca urmare a unui incident nedorit care poate aparea pe instalatiile inechite ale terminalului petrolier.

Obiective generale principale

1. Maximizarea veniturilor societății prin promovarea imaginii Oil Terminal ca partener de încredere - pastrarea clientilor traditionali si atragerea de noi clienti.
2. Gestionarea corespunzătoare a produsului clientului.
3. Asigurarea unui management modern prin implementarea si mentinerea proceselor de management al riscurilor, control și guvernanta corporativa din cadrul societății.
4. Cresterea calitatii, flexibilitatii, adaptabilitatii managementului companiei.
5. Prevenirea si limitarea efectelor negative asupra mediului- Indeplinirea cerintelor de protectia mediului.
6. Atragerea de noi traderi internationali pentru constructia de noi capacitati de depozitare produse petroliere in baza obligatiilor tarilor vecine de constituire de stocuri strategice in conformitate cu legislatia europeana. Oil Terminal trebuie sa profite de pozitia sa de terminal major la Marea Neagra, precum si de lipsa de solutii logistice a vecinilor Romaniei, cum ar fi Ungaria si Serbia. Obligatiile Serbiei de a constitui stocuri de siguranta inregistrate la comunitatea europeana trebuie atent urmarita si profitat de lipsa lor de solutii cu privire la capacitatile de stocare.

Obiective pe termen mediu

1. Creșterea cifrei de afaceri până la 31.12.2016 cu cel puțin 7% față de nivelul aprobat pentru aceeași perioadă a anului 2015, respectiv, creșterea veniturilor de la 124,9 mil.lei aprobat pentru finele anului 2015 la 134,6 mil.lei aprobat la 31.12.2016.
2. Maximizarea gradului de eficienta înregistrat la nivelul societății ca urmare a eliminării unor cheltuieli neeconomice și respectarea plafoanelor de cheltuieli aprobate prin BVC prin înregistrarea unui nivel al indicatorului "Cheltuieli totale la 1 000 lei venituri totale" de 968 lei, în scădere cu nivelul aprobat pentru anul 2015 în sumă de 976 lei.
3. Obținerea unui nivel rezonabil de garantare pentru marfa aflata in antrepozit vamal.
4. Diversificarea activitatii catre uleiuri vegetale.
5. Continuarea dezvoltării sistemului de control intern/managerial existent în vederea identificării și evaluării sistematice a riscurilor semnificative legate de activitatea operațională a societății, elaborarea planurilor corespunzătoare în direcția limitării posibilelor consecințe ale acestor riscuri și menținerea unui nivel acceptabil al expunerii la risc cu costuri minime.

6. Implementarea si certificarea Sistemului de management de mediu.
7. Gasirea unei solutii de tratare a apelor uzate si evacuarea lor in emisar, pentru limitarea cantitatilor de apa evacuata in statia CNAPMC. Solutia este necesara in special in perioadele de precipitatii abundente cand ni se limiteaza accesul in rezervoarele CNAPMC.

Surse de finantare

In ceea ce priveste sursele de finantare ale activitatii, pentru investitii si re tehnologizare a instalatiilor operationale, conducerea societatii poate apela la:

- **Surse proprii provenite din prestatii.**
- **Accesare de fonduri europene.** O atentie deosebita se va acorda identificarii de solutii pentru accesarea de fonduri europene in domeniul obligatiilor de mediu deoarece societatea Oil Terminal are asumate obligatii de indepartare a poluarii istorice (prin ecologizarea solului, subsolului si panzei freatic) pentru amplasamentele Sectiilor Platforma Nord si Sud.
- **Implicare in parteneriat public privat in conformitate cu Legea 178/2010.** Pana in prezent nu s-a concretizat un asemenea proiect.
- **Accesarea unui credit bancar** – Oil Terminal are in derulare doua credite de investitii si o linie capital de lucru pentru cpmpletarea, atunci cand este cazul, a lichiditatilor.
- **Valorificarea activelor care nu mai sunt adecvate obiectului de activitate.** Unul din activele care ar putea genera surse semnificative de finantare proprii este terenul aferent Depozitului 2 Nord prin: gasirea unui investitor cu care societatea sa participe la orice parteneriate profitabile (asa cum au fost descrise mai sus) sau vanzarea lui in conformitate cu dispozitiile legale in vigoare (HG 834/1991, OUG 88/1997, statutul societatii) poate fi o modalitate sigura de obtinere a sumelor necesare pentru strategia investitii si re tehnologizare a instalatiilor aferente sectiilor platforma cu activitate in desfasurare (sud si port).
- **Atragerea de finantari externe prin joint-ventures** cu importanti traderi internationali interesati sa investeasca in noi capacitati de stocare in Oil Terminal.