

**RAPORT trimestrial întocmit în temeiul art. 57, alin (4) din OUG nr. 109/2011**  
**modificată prin OUG nr. 22/2025**  
**Trimestrul IV-2025**

**1. Cadrul legal aplicabil**

- Prin Hotărârea AGOA nr.12/27.04.2023 s-a aprobat alegerea a 7 membri ai Consiliului de Administrație al Societății Oil Terminal SA, începând cu data 28.04.2023, pe o perioadă de 4 ani, în conformitate cu prevederile art.29 din OUG nr.109/2011. Prin Hotărârea AGOA nr. 5/09.04.2025 au fost revocați din funcție 3 administratori și s-a aprobat alegerea a 3 administratori provizorii, pe o perioadă de 5 luni, începând cu 09.04.2025.
- Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.72/19.06.2023 s-a numit Directorul General al Societății
- Prin Decizia Consiliului de Administrație nr.73/19.06.2023 s-a numit Directorul Financiar al societății
- Prin Hotărârea AGOA nr.13/28.08.2023 s-au aprobat Indicatorii de performanță financiari și nefinanciari rezultati din Planul de Administrare al Societății Oil Terminal SA și cei pentru administratorii neexecutivi, anexă la contractul de mandat
- Prin Decizia nr.98/28.07.2023 Consiliul de Administrație a aprobat indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanciari și ponderile acestora pentru directorul general și directorul financiar, anexă la contractul de mandat.
- Prin Hotărârea AGOA nr. 20/21.08.2025 s-au aprobat indicatorii-cheie de performanță financiari și nefinanciari ai directorilor și administratorilor neexecutivi rezultați din Planul de Administrare al Societății OIL TERMINAL S.A., în concordanță cu nivelul minim stabilit pentru societate conform Anexei la Ordinul președintelui AMEPIP nr. 651/2024, și care vor constitui anexa la contractele de mandat ale directorilor și membrilor Consiliului de Administrație al Societății OIL TERMINAL S.A.
- ***Art. 57 alin (4) OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare: Structurile de guvernare corporativă de la nivelul întreprinderii publice, până la data de 20 a lunii următoare trimestrului precedent, privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță incluși în contractul de mandat pe care îl transmit în termen de 3 zile de la întocmire autorității publice tutelare, AMEPIP, și îl publică pe pagina proprie de internet.***
- ***Art. 26. din OUG 109/2011: „ Societățile prevăzute la art. 25 ale căror acțiuni sunt tranzacționate pe o piață reglementată sunt supuse prevederilor prezentei ordonanțe de urgență, ale Legii nr. 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 287/2009, republicată, cu modificările și completările ulterioare, ale Legii nr. 297/2004 privind piața de capital, cu modificările și completările ulterioare, și ale Legii nr. 24/2017 privind emitenții de instrumente financiare și operațiuni de piață, republicată, cu modificările și completările ulterioare. În cazul în care dispozițiile actelor normative prevăzute anterior sunt contradictorii, se aplică cu prioritate legislația pieței de capital.”***
- Societatea Oil Terminal S.A. este societate pe acțiuni, constituită ca efect al Legii nr. 15/1990 privind reorganizarea unităților economice de stat ca regii autonome și societăți comerciale, al Hotărârii de Guvern nr. 1200/1990 privind înființarea de societăți comerciale pe acțiuni în industrie, supusă prevederilor Legii nr. 31/1990 privind societățile comerciale și ale dispozițiilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă

a întreprinderilor publice, cu modificările și completările prevăzute de Legea nr.111/2016 și a Normelor de aplicare aprobate prin Hotărârea de Guvern nr.722/2016.

- Oil Terminal S.A. este societate listată la BVB din data de 30.01.1998, fiind înscrisă la categoria I sub simbolul OIL și supusă tuturor prevederilor legislației pieței de capital cu activități definite de Legea nr.238/2004 a petrolului.
- Oil Terminal S.A. desfășoară activități definite de Legea nr.238/2004 a petrolului, fiind titulară a unui Acord petrolier de concesiune, aprobat prin Hotărârea de Guvern nr. 886/2002, încheiat cu Agenția Națională de Resurse Minerale București privind concesiunea activității de exploatare a rezervoarelor, conductelor de transport al titeiului și produselor petroliere, a instalațiilor de pompare și a celorlalte instalații și echipamente aferente acestora
- Societatea este administrată în sistem unitar de către un Consiliu de Administrație (CA) numit de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor .

## 2. Stadiul realizării Indicatorilor pentru trimestrul IV 2025 PRELIMINAT

### 2.1.Indicatorii cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi

#### 2.1.1. Monitorizarea indicatorilor de performanță 2023-2027 aprobați prin Hotărârea AGOA nr.13/28.08.2023 - Trim. IV Preliminat 2025 (Cumulat la 31.12.2025)

Indicatori de performanță				Valoare realizată Trim. IV 2025 PRELIMINAT (Cumulat la 31.12.2025)	Valorile țintă pentru ICP	
Denumire indicator	Temei legal / Categorii	Pondere %	Instrument de verificare		An 2025	
<b>INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ</b>						
<b>20%</b>						
1	<b>Rata cheltuielilor de capital</b> <u>Măsoară:</u> cât de mult investește societatea în active fixe pentru a-și susține sau dezvoltat afacerea <u>Formula:</u> (Cheltuieli de capital/Total active)*100	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin.(2) lit.a) Categorie:Politică de investiții	4	Programul anual de investiții, dotări și sursele de finanțare, Anexa nr.4 la BVC aprobat de AGA, conform OMFP nr.3818/2019	$\frac{90.340.715}{912.865.853} * 100 = 9,90\%$	≥2%
2	<b>Rata de lichiditate curentă</b> <u>Măsoară:</u> capacitatea societății de a achita datoriile pe termen scurt de până la 1 an <u>Formula:</u> (Active curente/Datorii curente)*100	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin.(2) lit.b) Categorie: Finanțarea	4	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	$\frac{71.050.699}{67.198.291} * 100 = 105,73\%$	≥85%
3	<b>Rata de rotație a activelor (zile)</b> <u>Măsoară:</u> volumul necesar de active pentru a genera venituri și cât de eficientă este o societate în utilizarea activelor sale pentru a genera venituri <u>Formula:</u> (Total active/Cifra de afaceri netă)*365	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin. (2) lit.c) Categorie:Operațiuni	4	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.1	$\frac{912.865.853}{401.076.428} * 365 = 831 \text{ zile}$	≤ 1.350 zile
4	<b>Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)</b> <u>Măsoară:</u> valoarea profitului net pe care o societate îl generează în raport cu valoarea capitalului propriu <u>Formula:</u> (Profit net/Valoarea capitalului propriu)*100	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin.(2) lit.d) Categorie :Rentabilitate	4	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.1	$\frac{24.637.109}{587.577.275} * 100 = 4,19\%$	≥1,2%

5	<b>Rata de plată a dividendelor</b> <u>Măsoară:</u> dividendele plătite acționarilor în raport cu profitul net al societății <u>Formula:</u> (Dividende plătite/Profit net)*100	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin.(2) lit.e) Categoria :Rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	4	Situațiile financiare anuale auditate – Note la situații financiare Execuția bugetară anuală – Anexa nr.1	$\frac{13.418.922}{19.203.979} * 100 = 69,88\%$	≥40%
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI și NECOMERCIALI</b>						
<b>Indicatori operaționali 20%</b>						
6	<b>Consum tehnologic specific la motorină</b> <u>Măsoară:</u> cantitatea de motorină aferentă pierderilor tehnologice cauzate de operațiunile de manipulare, depozitare și condiționare în/din instalațiile terminalului petrolier, pierderi justificate prin formule de calcul specifice reglementate legal, ținând seama de caracteristicile fizico-chimice ale motorinei. <u>Formula:</u> ( consum realizat/cantitate motorină livrată)*100		10	Raportul anual de activitate al Directorului comercial	$\frac{3.373.030}{3.770.108.826} * 100 = 0,09\%$	≤0,36%
7	<b>Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin</b> <u>Măsoară:</u> nr de femei care ocupă poziții de conducere superioare <u>Formula:</u> (Nr. cadrelor superioare de conducere de sex feminin/Nr. de cadre superioare de conducere)*100		10	Raportul de activitate trimestrial al Serv. Resurse Umane	$\frac{18}{36} * 100 = 50\%$	≥30%
<b>Indicatori de guvernanță 60%</b>						
8	<b>Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern managerial (SCIM)</b> <u>Măsoară:</u> gradul de implementare a prevederilor OSSG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al societății <u>Formula:</u> (Măsuri realizate în termen /Măsuri propuse)*100		15	Programul de dezvoltare a SCIM; Raportul anual privind autoevaluarea SCIM elaborat conform prevederi OSSG	$\frac{116}{117} * 100 = 99,14\%$	≥80%
9	<b>Gradul de transparență în materie de raportare financiară și de guvernanță corporativă</b> <u>Măsoară:</u> nivelul de transparență instituțională <u>Formula:</u> (nr. cerințe raportate)/(nr. cerințe de raportat cf calendar financiar + nr. cerințe de raportat cf art.51 OUG 109/2011)*100		20	Rapoarte curente și Comunicate către BVB și ASF și site societate	$\frac{66}{6 + 60} * 100 = 100\%$	100%
10	<b>Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație</b> <u>Măsoară:</u> participarea administratorilor neexecutivi la toate ședințele consiliului de administrație pentru buna funcționare a acestuia. <u>Formula:</u> ( $\sum N_i$ Nr de participanți la ședințele CA)/ Nr total de membri ai CA*N <sub>i</sub>		15	Procesul verbal al reuniunilor (ședințelor) Consiliului de Administrație	$\frac{37 * 7}{37 * 7} * 100 = 100\%$	≥90%

	Unde N <sub>i</sub> = Nr. de ședințe CA					
1 1	<b>Monitorizarea performanței conducerii executive</b> <u>Măsoară:</u> modalitatea de îndeplinire a obligațiilor din contractele de mandat și Planul de administrare <u>Formula:</u> (Rapoarte elaborate /rapoarte de elaborat)*100		10	Raportul trimestrial de activitate al directorului general și directorului financiar	$\frac{4}{4} * 100 = 100\%$	100%

### 2.1.2. Monitorizarea indicatorilor de performanță 2023-2027 - Actualizare 2025 după negociere - pentru administratori neexecutivi - Trim. IV Preliminat 2025 (Cumulat la 31.12.2025)

Indicatori de performanță						Realizat trim IV 2025 Preliminat (Cumulat la 31.12.2025)	Valorile țintă pentru ICP 2025
Denumire indicator	Categoria HG 639/2023 art. 6 alin 2 litera	Pondere %	Instrument de verificare	Formula			
<b>INDICATORI FINANCIARI</b>						<b>50%</b>	
1	Rata cheltuielilor de capital	a) politica de investiții	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.4	(Cheltuieli de capital/Total active)*100	$\frac{90.340.715}{912.865.853} * 100 = 9,90\%$	4,18%
2	Rata lichidității curente	b) finanțare	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	(Active curente/Datorii curente)	$\frac{71.050.699}{67.198.291} = 1,06$	1
3	Rata de rotație a activelor	c) operațiuni	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.2	Cifra de afaceri netă/ Valoarea medie a tuturor activelor <i>unde:</i> Valoarea medie a tuturor activelor= [Total active la începutul perioadei(T0) + Total active la sfârșitul perioadei(T1)]/2; Total Active = Active imobilizate + Active circulante + Cheltuieli în avans	$\frac{401.076.428}{898.285.446} = 0,45$	0,34
4	Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	d) rentabilitate	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	(Profit net/Valoarea capitalului propriu)*100	$\frac{24.637.109}{587.577.275} * 100 = 4,19\%$	0,84%
5	Rata de plată a dividendelor	e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală – Anexa nr.1	Dividende platite (afereente an x) Profit net(afereent an x)  profit net: Profit net reprezintă profitul contabil rămas de repartizat după deducerea cotei de rezervă legală și alte rezerve ( cf art. 1 alin.1 lit a) și, respectiv, lit.b din OG nr.64/2001), reîntregit cu provizionul privind	$\frac{13.418.922}{14.909.913} * 100 = 90\%$	50%

					participarea salariaților la profitul anului precedent		
<b>INDICATORI OPERAȚIONALI</b>				<b>25%</b>			
6	Instituirea unui sistem de siguranță a angajaților	angajati	10	Raportul activitate sef Departament Calitate si sef Departament SMSU		DA	DA
7	Scorul satisfacției clienților	clienți	15	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților	$\frac{\text{Total număr evaluări de 4 și 5}(T_0)}{\text{Total număr evaluări}(T_{-1})} * 100$	Se monitorizează anual	89,00%
<b>INDICATORI DE GUVERNANȚĂ</b>				<b>25%</b>			
8	Rata membrilor independenți în consiliul de administrație	Guvernanta	5	Declaratii anexe ROF CA	$(\text{Numărul total de membri neexecutivi și independenți în consiliul de administrație}_t / \text{Numărul total de membri din consiliul de administrație}_t) * 100$	$\frac{7}{7} * 100 = 100\%$	>50%
9	Numărul de reuniuni ale consiliului de administrație	Guvernanta	10	Procesul verbal al reuniunilor (ședințelor) Consiliului de Administrație	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului_t	37 ședințe CA în Trim. IV 2025	4
10	Rata de participare la reuniunile consiliului de administrație	Guvernanta	10	Procesul verbal al reuniunilor (ședințelor) Consiliului de Administrație	$\frac{\sum_{i=1}^{Nt} \text{Nr de participanți la ședințele}}{\text{Nr total de membri ai CA} * Nt} * 100$ Unde Nt = Nr. de ședințe CA	$\frac{7 * 37}{7 * 37} * 100 = 100\%$	100%

**2.2. Indicatorii cheie de performanță pentru directorii cu contract de mandat**  
**2.2.1. Monitorizarea indicatorilor de performanță 2023-2027 aprobați prin Hotărârea AGOA nr.13/28.08.2023 pentru directorii cu contract de mandat - Trim. IV Preliminat 2025 (Cumulat la 31.12.2025)**

Indicatori de performanță					Valoare realizată Trim. IV 2025 Preliminat (Cumulat la 31.12.2025)	Valorile țintă pentru ICP
Denumire indicator	Temei legal / Categorie	Pondere %	Instrument de verificare	An 2025		
<b>INDICATORI FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ</b>						
<b>50%</b>						
1	<b>Rata realizării valorice a planului de investiții anual</b> <u>Măsoară:</u> gradul de realizare valorică a planului de investiții comparativ cu nivelul valoric aprobat aprobat <u>Formulă:</u> (Valoarea investițiilor realizate/Valoarea investițiilor aprobate) * 100	HG 722/2016 Categorie: Investiții	10	Programul anual de investiții, dotări și sursele de finanțare, Anexa nr.4 la BVC aprobat de AGA, conform OMFP nr.3818/2019	$\frac{105.722.458}{105.722.457} * 100 = 100\%$	100%

2	<b>Rata de lichiditate imediată (Test Acid)</b> <u>Măsoară:</u> capacitatea societății de a achita datoriile pe termen scurt de până la 1 an, după ce a fost dedusă valoarea stocurilor din Activele circulante. Arată că există suficient flux de numerar pentru a achita datoriile <u>Formula:</u> $[(Active\ circulante - Stocuri) / Datorii\ curente] * 100$	OUG 109/2011 Art.4 <sup>7</sup> alin.(2) lit.b) Categorია: Finanțarea	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	$\frac{(71.050.699 - 2.666.198)}{67.198.291} * 100$ $= 101,77\%$	≥75%
3	<b>Rata solvabilității patrimoniale</b> <u>Măsoară:</u> capacitatea societății de a-și desfășura operațiunile și de a-și putea achita datoriile pe termen mediu și lung generate de contracte anterioare, de desfășurarea obiectului de activitate sau de impozite, taxe și contribuții fiscale. <u>Formula:</u> $(Capital\ propriu / Total\ pasive) * 100$	HG 722/2016 Categorია: Datoric	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	$\frac{587.577.275}{912.865.853} * 100 = 64,37\%$	≥65%
4	<b>EBITDA</b> <u>Măsoară:</u> profitul înainte de a scădea amortizarea, dobânzile și cheltuielile cu impozitul pe profit, având un rol de indicator de management financiar. <u>Formula:</u> $(EBITDA\ realizat / EBITDA\ planificat) * 100$ , Unde EBITDA = (Profit operațional + Deprecierea activelor imobilizate + Ajustări cu provizioanele)	HG 722/2016 Categorია: Venituri	10	Execuția bugetară anuală-Anexa nr.2	$\frac{73.118}{72.773} * 100 = 100,5\%$	≥95%
5	<b>Plăți restante</b> <u>Măsoară:</u> sume datorate și neachitate de societate care au depășit termenul de plată prevăzut de actele normative, de contract/factură sau în alte temeieri <u>Formula:</u> Plăți restante aprobate/Plăți restante realizate	HG 722/2016 Categorია: Flux de numerar	10	Execuție bugetară anuală, Anexa nr.1; Raportare S1001 prevăzută de OMFP nr.2873/2016	Zero lei	Zero lei
<b>INDICATORI DE PERFORMANȚĂ NEFINANCIARI și NECOMERCIALI</b>						
<b>Indicatori operaționali</b>		<b>25%</b>				
6	<b>Scorul satisfacției clienților</b> <u>Măsoară:</u> modalitatea prin care clienții percep calitatea serviciilor prestate de societate <u>Formula:</u> $(suma\ gradelor\ de\ satisfacție\ a\ clienților / nr.\ de\ clienți) * 100$		10	Raportul anual de evaluare a satisfacției clienților	$\frac{73,77}{75} * 100 = 98,36\%$	≥80%
7	<b>Indice de analiza a solicitărilor de prestații</b> <u>Măsoară:</u> modalitatea în care societatea analizează solicitările de prestații primite de la potențialii clienți <u>Formula:</u> $(Număr\ cereri\ client\ analizate / Nr\ total\ de\ cereri\ primite\ lunar) * 100$ Unde <b>Nr total de cereri</b> = cereri clienți noi + cereri clienți cu contract, dar		5	Raportul de analiză lunară întocmit de Serv. Marketing-Comercial/Registrul evidență cereri client/Formular specific de analiză cerere client	$\frac{114}{116} * 100 = 98,20\%$	≥95%

	care au solicitări de suplimentare prestație (solicitări pentru care se vor elabora (Acte Adiționale)					
8	<b>Indicele calității serviciului prestat</b> <u>Măsoară:</u> calitatea serviciului prestat în raport cu planurile de operații întocmite în baza comenzilor clienților <u>Formula:</u> (nr. de operațiuni conform executate/nr. de operațiuni planificate)*100		5	Raport de analiză al Serv. Managementul Calității	$\frac{7202}{7202} * 100 = 100\%$	≥98%
9	<b>Gradul de instruire anual al personalului operational</b> <u>Măsoară:</u> gradul anual de instruire al personalului operational. <u>Formula:</u> (Număr personal operațional instruit / Număr personal operațional)*100		5	Raportul de activitate semestrial al Serv.Resurse Umane	$\frac{707}{737} * 100 = 95,93\%$	>90%
<b>Indicatori de guvernare</b>		<b>25%</b>				
11	<b>Managementul riscului</b> <u>Măsoară:</u> identificarea și gestionarea profilului de risc al societății <u>Formula:</u> (Nr.riscuri de nivel tolerabil / Nr.riscuri identificate conform Registru riscuri la nivel de societate) * 100		5	Raport anual asupra managementul riscului elaborat conform OSSG	$\frac{104}{119} * 100 = 87,39\%$	≥80%
12	<b>Gradul de transparență în materie de raportare financiară și de guvernare corporativă</b> <u>Măsoară:</u> nivelul de transparență instituțională <u>Formula:</u> (nr. cerințe raportate / (nr. cerințe de raportat cf calendar financiar + nr.cerințe de raportat cf art.51 OUG 109/2011))*100		20	Rapoarte curente și Comunicate către BVB și ASF și site societate	$\frac{77}{6 + 71} * 100 = 100\%$	100%

### 2.2.2. Monitorizarea indicatorilor de performanță 2023-2027 - Actualizare 2025 după negociere - pentru directorii cu contract de mandat - Trim. IV Preliminat 2025 (Cumulat la 31.12.2025)

Indicatori de performanță						Realizat trim IV 2025 Preliminat (Cumulat la 31.12.2025)	Valori e țintă pentru ICP 2025
Denumire indicator	Categoria	Pondere %	Instrument de verificare	Formula			
<b>INDICATORI FINANCIARI</b>						<b>50%</b>	
1	Rata cheltuielilor de capital	a) politica de investiții	10	Situații financiare anuale auditate- Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.4	(Cheltuieli de capital/Total active)*100	$\frac{90.340.715}{912.865.853} * 100 = 9,90\%$	4,18%
2	Lichiditatea imediată/ Test Acid	b) finantare	10	Situații financiare anuale auditate- Situația poziției financiare	(Active circulante-Stocuri)/ Datorii curente	$\frac{(71.050.699 - 2.666.198)}{67.198.291} = 1,02$	0,80
3	Rata de rotație a creanțelor	c) operațiuni	10	Situații financiare anuale auditate	Cifra de afaceri netă/Valoarea medie creante		7,51

				Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală-Anexa nr.2	unde: Valoarea medie creanțe= [Total creanțe la începutul perioadei(T0) + Total creanțe la sfarsitul perioadei(T1)]/2	$\frac{401.076.428}{44.225.178} = 9,07$		
4	Rentabilitatea activelor (ROA)	d) rentabilitate	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare	(Profit net/Total active)*100	$\frac{24.637.109}{912.865.853} * 100 = 2,70\%$	0,65%	
5	Rata de plată a dividendelor	e) rata de distribuție a profitului sub formă de dividende	10	Situații financiare anuale auditate-Situația poziției financiare Execuția bugetară anuală – Anexa nr.1	$\frac{\text{Dividende platite (afere an x)}}{\text{Profit net(afere an x)}} * 100$  profit net: Profit net reprezintă profitul contabil rămas de repartizat după deducerea cotei de rezervă legală și alte rezerve ( cf art.1 alin.1 lit a) și, respectiv, lit.b din OG nr.64/2001), reîntregit cu provizionul privind participarea salariaților la profitul anului precedent	$\frac{13.418.922}{14.909.913} * 100 = 90\%$	50%	
<b>INDICATORI OPERAȚIONALI</b>				<b>25%</b>				
6	Emisiile din domeniul de aplicare	mediu	5	Raportul activitate sef Departament Calitate si sef Departament SMSU	Emisiile din domeniul de aplicare t <sub>1</sub> = emisiile direct generate de instalațiile companiei t	-40,21%	-1.2%	
7	Numărul mediu de ore de formare per angajat	angajati	10	Raportul de activitate semestrial al Serv.Resurse Umane	Total număr ore de formare t / Număr total de angajați t	$\frac{63.919}{1042} = 61,34$	18	
8	Rata cadrelor superioare de conducere de sex feminin	egalitate de gen	10	Raportul de activitate semestrial al Serv.Resurse Umane	(Nr. cadrelor superioare de conducere de sex feminin/Nr. de cadre superioare de conducere)*100	$\frac{18}{36} * 100 = 50\%$	30%	
<b>INDICATORI DE GUVERNANȚĂ</b>				<b>25%</b>				
9	Ponderea componentelor fixe în remunerarea administratorilor executivi si a administratorilor neexecutivi	Guvernanta	15	Situații financiare anuale auditate Execuția bugetară anuală-Anexa nr.2	$\frac{\text{Valoarea componentelor fixe din pachetul de remun}}{\text{Valoare totală a pachetului de remunerare}} * 100$	$\frac{2531676}{4746257} * 100 = 53,34\%$	66,67 %	
10	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	Guvernanta	10	Raport anual asupra managementul riscului elaborat conform OSSG		DA	DA	

Director General  
Sorin CIUTUREANU

Director Financiar  
Adriana Frangu

Director Dezvoltare  
Mariceta SAȘI

Șef Birou Acționariat Comunicare  
Georgiana DRAGOMIR




